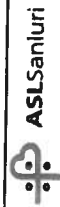




ASLSanluri

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE

	ANNUALE				PLURIENNALE
	ANNO 2016	ANNO 2015	VARIAZIONE 2016/2015		
			IMPORTO	%	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Contributi in c/esercizio					
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	129.141.284	122.601.205	6.540.079	5,33%	
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	127.475.863	120.476.220	6.999.643	5,81%	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.665.421	2.124.985	459.564	-21,63%	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	1.665.421	2.124.985	459.564	-21,63%	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	-	-	-	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	-	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	-	
6) Contributi da altri soggetti pubblici -	-	-	-	-	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca -	-	-	-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici -	-	-	-	-	
4) da privati -	-	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati -	-	-	-	-	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	-	-	-	-	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	-	-	-	-	
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria -	260.108	356.918	96.810	-27,12%	
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	-	-	-	-	
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia -	209.716	245.796	36.080	-14,68%	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro -	50.392	111.122	60.730	-54,65%	
5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	156.505	1.694.606	1.538.101	-90,76%	
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	1.133.264	1.077.661	55.603	5,16%	
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	1.500.000	1.500.000	-	0,00%	
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi -	92.315	163.212	70.897	-43,44%	
<b>TOTALE A)</b>	<b>132.283.476</b>	<b>127.393.602</b>	<b>4.889.874</b>	<b>3,84%</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Acquisti di beni - - - -	18.079.806	16.794.579	1.285.227	7,65%	

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE**

	ANNUALE				PLURIENNALE	
	ANNO 2016	ANNO 2015	VARIAZIONE 2016/2015		ANNO T+1	ANNO T+2
			IMPORTO	%		
a) Acquisti di beni sanitari - -	17.665.069	16.407.301	1.257.768	7,67%		
b) Acquisti di beni non sanitari - -	414.737	387.278	27.459	7,09%		
<b>2) Acquisti di servizi sanitari - - - -</b>	<b>58.673.179</b>	<b>61.432.645</b>	<b>- 2.759.466</b>	<b>-4,49%</b>		
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	13.342.218	13.157.647	184.571	1,40%		
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	17.633.462	19.273.088	- 1.639.626	- 8,51%		
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - -	7.456.568	7.360.210	96.358	1,31%		
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	3.660.194	3.661.723	- 1.529	- 0,04%		
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	2.765.133	2.695.684	69.449	2,58%		
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	1.557.814	2.248.259	- 690.445	- 30,71%		
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	-	-	-	-		
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - -	2.436.846	2.462.457	- 25.611	- 1,04%		
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	559.830	556.581	3.249	0,58%		
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	904.857	1.155.475	- 250.618	- 21,69%		
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	24.270	36.774	- 12.504	- 34,00%		
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	6.166.000	5.597.759	568.241	10,15%		
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (Intramoenia) - -	166.500	329.731	- 163.231	- 49,50%		
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	1.365.226	1.348.107	17.119	1,27%		
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	634.261	1.546.994	- 912.733	- 59,00%		
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	-	2.156	- 2.156	- 100,00%		
q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	-		
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -</b>	<b>8.258.447</b>	<b>8.068.956</b>	<b>189.491</b>	<b>2,35%</b>		
a) Servizi non sanitari - -	7.702.544	7.383.315	319.229	4,32%		
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	445.581	573.874	- 128.293	- 22,36%		
c) Formazione - -	110.322	111.767	- 1.445	- 1,29%		
<b>4) Manutenzione e riparazione - -</b>	<b>2.027.024</b>	<b>1.998.132</b>	<b>28.892</b>	<b>1,45%</b>		
<b>5) Godimento di beni di terzi - -</b>	<b>1.715.668</b>	<b>1.826.611</b>	<b>- 110.943</b>	<b>- 6,07%</b>		
<b>6) Costi del personale - - - -</b>	<b>43.315.273</b>	<b>42.636.200</b>	<b>679.073</b>	<b>1,59%</b>		
a) Personale dirigente medico - -	20.812.250	20.035.344	776.906	3,88%		
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	2.619.377	2.688.056	- 68.679	- 2,55%		
c) Personale comparto ruolo sanitario - -	13.071.824	13.167.248	- 95.424	- 0,72%		

**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE**

	ANNUALE				PLURIENNALE	
	ANNO 2016	ANNO 2015	VARIAZIONE 2016/2015		ANNO T+1	ANNO T+2
			IMPORTO	%		
d) Personale dirigente altri ruoli --	1.086.678	1.023.092	63.586	6,22%		
e) Personale comparto altri ruoli --	5.725.144	5.722.461	2.683	0,05%		
7) Oneri diversi di gestione --	847.651	906.003	58.352	-6,44%		
8) Ammortamenti - - - -	2.102.000	2.102.000	-	0,00%		
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali --	23.000	23.000	-	0,00%		
b) Ammortamenti dei Fabbricati --	1.024.000	1.024.000	-	0,00%		
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali --	1.055.000	1.055.000	-	0,00%		
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti --	-	-	-	-		
10) Variazione delle rimanenze - - - -	-	-	-	-		
a) Variazione delle rimanenze sanitarie --	-	-	-	-		
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie --	-	-	-	-		
11) Accantonamenti - - - -	-	-	-	-		
a) Accantonamenti per rischi --	425.000	625.000	200.000	-32,00%		
b) Accantonamenti per premio operosità --	200.000	400.000	200.000	-50,00%		
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati --	225.000	225.000	-	0,00%		
d) Altri accantonamenti	-	-	-	-		
TOTALE B)	135.444.048	136.390.125	946.077	-0,69%		
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	3.160.572	8.996.523	5.835.951	-64,87%		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	657	956	299	-31,31%		
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	9	9	-100,00%		
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	657	948	291	-30,66%		
TOTALE C)	657	939	282	-30,00%		
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-		
1) Rivalutazioni	-	-	-	-		
2) Svalutazioni	-	-	-	-		
TOTALE D)	-	-	-	-		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-		
1) Proventi straordinari	3.000	201.790	198.790	-98,51%		
a) Plusvalenze	-	-	-	-		
b) Altri proventi straordinari	3.000	201.790	198.790	-98,51%		



ASL Sanluri

## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE

	ANNUALE					PLURIENNALE	
	ANNO 2016	ANNO 2015	VARIAZIONE 2016/2015		ANNO T+1	ANNO T+2	
			IMPORTO	%			
2) Oneri straordinari	186.570	206.366	19.796	-9,59%			
a) Minusvalenze	-	-	-				
b) Altri oneri straordinari	186.570	206.366	19.796	-9,59%			
<b>TOTALE E)</b>	<b>183.570</b>	<b>4.576</b>	<b>178.994</b>	<b>3911,18%</b>			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	3.344.799	9.002.038	5.657.239	-62,84%			
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	3.258.669	3.256.694	1.975	0,06%			
1) IRAP	3.258.669	3.256.694	1.975	0,06%			
a) IRAP relativa a personale dipendente	2.724.545	2.705.560	18.985	0,70%			
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	525.551	542.880	17.329	-3,19%			
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	8.573	8.254	319	3,86%			
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-				
2) IRES	-	-	-				
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-				
<b>TOTALE Y)</b>	<b>3.258.669</b>	<b>3.256.694</b>	<b>1.975</b>	<b>0,06%</b>			
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.603.468</b>	<b>12.258.732</b>	<b>5.655.264</b>	<b>-46,13%</b>			

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
 Dott. Luca Maria Madaffera Giua





## Bilancio preventivo 2016

### Nota illustrativa

La presente nota specifica le variazioni economiche rilevabili tra il Bilancio Preventivo 2016 e il Bilancio Preconsuntivo 2015. Ai fini dell'analisi si dettaglia nella tabella seguente la sintesi del Conto Economico su cui si riportano anche i dati del Bilancio Consuntivo 2014.

#### Sintesi del Conto Economico

BILANCIO PREVENTIVO 2016 BILANCIO PRECONSUNTIVO 2015 BILANCIO CONSUNTIVO 2014	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	VARIAZIONE 2016-2014		VARIAZIONE 2016-2015	
				IMPORTO	%	IMPORTO	%
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	141.961.897	122.601.205	129.141.284	- 12.820.613	-9,0%	6.540.079	5,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	139.788.341	120.476.220	127.475.863	- 12.312.478	-8,8%	6.999.643	5,8%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	2.173.557	2.124.985	1.665.421	- 508.136	-23,4%	- 459.564	-21,6%
Altri ricavi	4.421.818	4.792.397	3.142.192	- 1.279.626	-28,9%	- 1.650.205	-34,4%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	146.383.715	127.393.602	132.283.476	- 14.100.239	-9,6%	4.889.874	3,8%
<b>1) Acquisti di beni</b>	16.323.264	16.794.579	18.079.806	1.756.542	10,8%	1.285.227	7,7%
a) Acquisti di beni sanitari --	15.854.209	16.407.301	17.665.069	1.810.860	11,4%	1.257.768	7,7%
b) Acquisti di beni non sanitari --	469.055	387.278	414.737	- 54.318	-11,6%	27.459	7,1%
Acquisti di servizi	72.051.206	69.501.600	66.931.626	- 5.119.580	-7,1%	- 2.569.974	-3,7%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	62.710.466	61.432.645	58.673.179	- 4.037.287	-6,4%	- 2.759.466	-4,5%
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	9.340.740	8.068.956	8.258.447	- 1.082.293	-11,6%	189.491	2,3%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	1.895.916	1.998.132	2.027.024	131.108	6,9%	28.892	1,4%
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	1.176.405	1.826.611	1.715.668	539.263	45,8%	- 110.943	-6,1%
<b>6) Costi del personale</b>	42.178.927	42.636.200	43.315.273	1.136.346	2,7%	679.073	1,6%
a) Personale dirigente medico --	19.745.997	20.035.344	20.812.250	1.066.253	5,4%	776.906	3,9%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico --	2.236.368	2.688.056	2.619.377	383.009	17,1%	- 68.679	-2,6%
c) Personale comparto ruolo sanitario --	13.329.428	13.167.248	13.071.824	- 257.604	-1,9%	- 95.424	-0,7%
d) Personale dirigente altri ruoli --	4.050.652	1.023.092	1.086.678	- 2.963.974	-73,2%	63.586	6,2%
e) Personale comparto altri ruoli --	5.816.482	5.722.461	5.725.144	- 91.338	-1,6%	2.683	0,0%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	2.450.495	906.003	847.651	- 1.602.844	-65,4%	- 58.352	-6,4%
<b>8) Ammortamenti</b>	2.101.236	2.102.000	2.102.000	764	0,0%	-	0,0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali --	23.247	23.000	23.000	- 247	-1,1%	-	0,0%
b) Ammortamenti dei Fabbricati + c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.077.989	2.079.000	2.079.000	1.011	0,0%	-	0,0%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	- 418.492	-	-	418.492	100,0%	-	-
<b>11) Accantonamenti</b>	4.604.831	625.000	425.000	- 4.179.831	-90,8%	- 200.000	-32,0%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	140.947.218	136.390.125	135.444.048	- 5.503.170	-3,9%	- 946.077	-0,7%

pg 1

## Contributi in c/esercizio

Per l'anno 2016 si registra un'assegnazione presunta per il finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente pari a € 127.475.863,20 con un incremento, rispetto all'anno precedente, del valore dei contributi da Regione pari a € 6.999.643 (+5,8%).

## Costi della Produzione

Nel corso dell'anno 2016 si osserva una riduzione dei costi della produzione rispetto all'anno 2015 pari a 946.077 euro (-0,7%), scorporando il valore degli accantonamenti, passato da € 625 mila del 2015 a € 425 mila dell'anno 2016, si calcola una riduzione pari a 746.077 euro dei costi della produzione (-0,5%).

Si tenga in considerazione che la flessione dei costi di produzione è generata dalle azioni avviate dall'azienda sulla base delle direttive regionali finalizzate al contenimento della spesa sanitaria, e assumono una rilevanza maggiore in rapporto all'aumento dell'offerta dei servizi erogati dall'Azienda, in particolare si menzionano l'avvio della REMS (i cui costi annui di funzionamento si stimano complessivamente in circa 2,3 milioni di Euro) e la distribuzione dei farmaci per la Sclerosi Multipla (il cui costo annuo si stima in circa 1,46 milioni di Euro).

Entrando nel dettaglio dei costi della produzione è possibile evidenziare:

### Acquisto di beni

Si stima un aumento rispetto all'anno 2015 di circa 1,257 milioni di euro per l'Acquisto di beni sanitari (+7,7%). L'incremento complessivo è riconducibile soprattutto all'acquisto dei *Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale* ed è principalmente determinato dalla gestione e distribuzione dei farmaci per la cura della Sclerosi Multipla precedentemente distribuiti dalle Aziende sanitarie del Cagliariitano. Gli aumenti suddetti sono in parte bilanciati dai risparmi sui farmaci conseguibili con le azioni specifiche attivate per il controllo della spesa nell'anno 2016.

### Acquisto di servizi

Si stima una complessiva diminuzione del valore degli *Acquisti di servizi* pari a 2,569 milioni (-3,7%) nel biennio 2015-2016.

La riduzione rispetto ai dati dell'anno 2014 è legata anche al trasferimento dei costi inerenti la gestione della biancheria (circa 700.000 €) che precedentemente erano imputati nella macro voce Servizi non sanitari. Dall'anno 2015 tali costi sono invece più correttamente imputati come canoni di noleggio nel Godimento di beni di terzi.

L'andamento dei costi dei servizi risulta in parte riconducibile alla riduzione degli *Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da convenzione* (-1,640 milioni €) e alla riduzione degli *Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica* (-690 mila €). Un'ulteriore diminuzione dei costi si stima in corrispondenza dell'acquisto di *Acquisto prestazioni termali in convenzione* (-250 mila €), e *Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie e non sanitarie* (-1,6 milioni €) per effetto della progressiva riduzione del personale con contratto atipico sostituito, nel corso dell'anno 2016, da personale dipendente subordinato come previsto nel piano di rientro.

Al contrario si stima un incremento dei costi sia per l'Acquisto prestazioni Socio Sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (568 mila €) che per l'acquisto di Altri servizi non sanitari da privato (260 mila €, Servizio di Vigilanza), entrambi riconducibili alla gestione della nuova struttura REMS di Capoterra.

#### **Manutenzioni e riparazioni**

Si registra un aumento pari a 29 mila euro derivante dalla acquisizione di attrezzature scientifiche e sanitarie con avvio del contratto di manutenzione.

#### **Godimento di beni di terzi**

Si osserva tra gli anni 2016-2015 una riduzione dei costi (-110 mila €) generata in particolare dall'avvio delle autoclavi per la sterilizzazione dei ferri chirurgici a fronte dell'utilizzo negli anni precedenti di un servizio esternalizzato.

#### **Costo del Personale**

Si stima un complessivo incremento del costo del personale pari allo 1,6% in considerazione di quanto precedentemente detto in merito alla previsione della sostituzione del personale con contratto atipico con personale subordinato dipendente e in merito alle ulteriori esigenze derivanti dalla gestione della nuova struttura REMS (150 mila €), inoltre si prevede la copertura dei posti vacanti dei responsabili delle Strutture Complesse dell'area ospedaliera compensata in parte dal mancato turnover delle figure professionali del ruolo tecnico e amministrativo che andranno in quiescenza nel corso dell'anno.

#### **Oneri diversi di gestione**

Si osserva una riduzione di 58 mila € tra 2016 e 2015 generata dalle riduzioni dei costi per Imposte comunali e Spese postali.

#### **Ammortamenti**

Non si prevede alcuna variazione tra 2015 e 2016.

#### **Variazioni e rimanenze**

Non si prevede alcuna variazione tra 2015 e 2016.

#### **Accantonamenti dell'esercizio**

Si prevede una riduzione di euro 200.000 per gli accantonamenti, corrispondente al -32% rispetto al 2105. L'accantonamento rilevante nell'esercizio 2014 era stato prodotto a fronte del rischio derivante dalla mancata copertura assicurativa per responsabilità civile verso terzi, per effetto della rimodulazione del contratto assicurativo rinnovato durante il 2012 che prevede la retroattività di soli 2 anni in luogo dei 10 anni previsti nel precedente contratto, e della causa civile Personale dipendente ruolo sanitario medici. Grazie ad accordi tra le parti nell'anno 2015 il contenzioso è stato risolto e si ritiene non più necessario fare altri accantonamenti eccetto quelli per rischi e per premio di operosità SUMAI.

**Il Commissario Straordinario**  
Dr.ssa Maria Maddalena Giua



## Bilancio preventivo 2016

### Relazione del Commissario Straordinario

*Evidenzia i collegamenti con gli atti di programmazione aziendale e regionale*

La Giunta Regionale con la **Deliberazione n. 54/11 del 10.11.2015** "Interventi per la razionalizzazione e il contenimento della spesa farmaceutica" ha approvato le azioni e gli indirizzi per il contenimento della spesa farmaceutica e ha assegnato ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie gli obiettivi da raggiungere entro il triennio 2016-2018.

1. per le terapie in ambito oncologico/ematologico la ASL 6 non potrà superare il costo medio terapia dell'anno 2014;
2. per le terapie della sclerosi multipla il centri di riferimento dovranno rispettare il valore benchmarking/terapia per paziente (€ 8.900,00);
3. per le terapie dell'artrite reumatoide i Centri autorizzati devono adeguarsi al costo benchmarking/terapia della struttura con la migliore performance (€ 9.000,00)
4. per i medicinali biologici a brevetto scaduto (somatropina, epoetina alfa e filgrastim) devono essere rispettate le seguenti percentuali di prescrizione del medicinale biologico aggiudicatario della gara e pertanto acquisito dalle Aziende Sanitarie a costo inferiore: somatropina 40%, epoetina alfa 60% e filgrastim 60%.
5. i medici specialisti ospedalieri e ambulatoriali sono tenuti ad incrementare l'adesione al Prontuario Terapeutico Regionale (PTR): la percentuale massima di acquisto e dispensazione di farmaci non inseriti in PTR non deve essere superiore al 10% della spesa farmaceutica aziendale. Nel caso della ASL 6, Azienda con valori già inferiori, deve essere confermata la percentuale dell'anno 2014 (2,67%).
6. sono inoltre assegnati, nell'ambito dell'assistenza farmaceutica territoriale, ai Direttori generali delle ASL specifici obiettivi sulle classi di farmaci con documentati livelli di inappropriatezza:
  - a) Inibitori della pompa protonica
  - b) Colicalciferolo
  - c) Antagonisti del recettore per l'angiotensina II (Sartani) e loro associazioni
  - d) Inibitori della Idrossimetilglutaril-CoA reduttasi (Statine) e loro associazioni con altri agenti modificanti i lipidi
  - e) Farmaci antinfiammatori non steroidei (FANS)
  - f) Adrenergici per via inalatoria.

A tal fine le Direzioni generali devono assicurare interventi finalizzati ad azioni sistematiche sui prescrittori per il raggiungimento degli obiettivi: comunicazione, valutazione ed analisi delle criticità, condivisione di interventi correttivi, analisi e verifica dei risultati.

La Giunta Regionale con **Deliberazione n. 63/30 del 29.12.2015** "Incarico Commissari Straordinari delle Aziende Sanitarie e aggiornamento degli obiettivi di mandato. Legge regionale 28 dicembre 2015, n. 36, art 1" oltre a disporre la proroga dei Commissari ha disposto di integrare gli obiettivi di mandato

1



dell'anno 2015 assegnando ai Commissari l'obiettivo di porre in essere le azioni gestionali e organizzative previste nel Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale, **Deliberazione n. 63/24 del 15.12.2015**, con particolare riguardo alle azioni di efficientamento ritenute di maggiore impatto per il 2016, ulteriormente esplicitate con la **Nota dell'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale prot. N.° 304 del 27/01/2016**.

La nota suddetta definisce le *Azioni Specifiche* per l'Azienda Sanitaria 6 di Sanluri:

1. Azione su farmaci territoriali;
2. Azioni sui farmaci ospedalieri;
3. Efficientamento ospedali;
4. Efficientamento territorio;
5. Azioni su integrativa e protesica;

A seguito dell'azioni indicate l'Assessorato ha previsto una riduzione totale dei costi dell'Asl n.6 pari a € 3,367 milioni quantificando un totale dei costi a conclusione dell'anno di esercizio 2016 pari a € 134,367 milioni.

Alla luce di quanto riassunto è stata sviluppata la programmazione aziendale per l'anno 2016.

### **Dagli obiettivi agli atti di programmazione aziendale per l'anno 2016**

Il bilancio preventivo per l'anno 2016 e gli atti di programmazione aziendale sono strettamente vincolati al processo di riforma dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale.

La asl 6 pertanto intende continuare a sviluppare percorsi di presa in carico integrata dell'utente con la costruzione di una rete di alleanze miranti al potenziamento del settore della prevenzione e dei servizi territoriali e allo sviluppo della rete ospedale-territorio, per dare risposte ai propri residenti in una logica di continuità assistenziale.

La programmazione aziendale è diretta a garantire l'assistenza sul territorio, integrando i sistemi e potenziando l'ADI e la specialistica ambulatoriale, con il concomitante sviluppo dell'accessibilità e appropriatezza dell'attività di pronto soccorso, azioni che si riflettono sulla deospedalizzazione delle attività erogate oggi dal presidio ospedaliero.

Nell'ambito delle attività di ricovero si intende colmare le carenze nelle dotazioni organiche e il superamento del precariato, impiegato negli anni passati anche per far fronte all'erogazione delle attività di alcuni servizi essenziali nelle dinamiche interne del presidio ospedaliero. Il percorso di riduzione delle consulenze libero professionali e del lavoro interinale consentirà la crescita delle

professionalità con la possibilità di aumentare l'appropriatezza e la qualità dell'assistenza erogata a vantaggio del recupero, seppure ancora parziale, della mobilità passiva registrata nell'ambito territoriale della asl di Sanluri.

Sul versante territoriale l'impegno è indirizzato all'incremento della cooperazione tra la medicina di base e i servizi territoriali per garantire la presa in carico del paziente, grazie al potenziamento e alla realizzazione delle Case della Salute e dei Centri per la Salute nell'ambito territoriale della asl e alla organizzazione fondata sui percorsi assistenziali e sul governo delle liste d'attesa.

In linea con le direttive regionali relative alla gestione in forma integrata e unitaria di specifiche attività finalizzate al contenimento della spesa sanitaria si intende portare a termine nel corso dell'anno 2016 le gare regionali per i vaccini diversi e per l'ossigenoterapia domiciliare.

Relativamente alla costruzione del nuovo ospedale a San Gavino Monreale, atteso che è stata chiusa la gara con l'affidamento dell'appalto integrato relativo alla progettazione e realizzazione del complesso ospedaliero, si porteranno avanti i procedimenti amministrativi previsti nel crono programma per l'avvio dei lavori di realizzazione. Altresì la Asl sarà impegnata nell'attuazione degli interventi previsti nell'APQ, finanziati con il Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC), relativi alla ristrutturazione delle strutture territoriali, al completamento della Casa della Salute di Arbus e all'avvio dei lavori per la realizzazione della RSA di Villacidro.

Nello specifico a seguito di quanto stabilito col Piano di riorganizzazione e riqualificazione di cui alla **Deliberazione n. 63/24 del 15.12.2015** nonché con la nota esplicativa del medesimo piano, l'Asl n° 6 intende porre in essere, nell'arco dell'anno 2016, le specifiche azioni di cui si è detto sopra, che consentiranno un contenimento dei costi pari a € 3,367 milioni ma che tuttavia non consentiranno di limitare i costi totali della produzione a € 134,367milioni, come indicato nella tabella 5 della sopracitata nota. A tal proposito si ritiene di dover evidenziare che, benché nella descrizione della metodologia descritta si dichiara di tener conto di variazioni straordinarie dei costi, è esplicitamente rilevabile che il Comitato permanente, nel predisporre il piano di rientro dell'Asl n.6, non ha tenuto conto dell'attivazione della REMS di Capoterra, struttura funzionale alla deospedalizzazione degli assistiti negli ex-OPG., che già a partire dal mese di luglio 2015, ha determinato costi aggiuntivi pari a € 1,700 milioni nell'anno 2015, di cui € 680 mila per lavori, arredi e attrezzature sanitarie e € 1,020 milioni per la gestione corrente, mentre si prevede che per l'anno 2016 i costi di gestione saranno pari a oltre € 2,300 milioni. In proposito si evidenzia altresì che la suddetta struttura, la cui gestione grava totalmente su questa azienda, soddisfa un obiettivo regionale.

A ciò si aggiunga che a partire dal mese di gennaio 2016 la distribuzione diretta dei farmaci per la Sclerosi Multipla comporterà una spesa complessiva aggiuntiva pari a € 1,500 milioni, calcolata sulla base delle indicazioni di cui alla DGR 54/11 del 2015.

Alla luce delle considerazioni suddette i costi totali della produzione preventivati per l'anno 2016 sono pari a € 135,444 milioni

**Il Commissario Straordinario**

Dr.ssa Maria Maddalena Giua



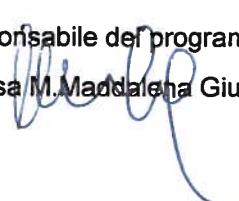
**SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2016/2018****DELL'AMMINISTRAZIONE ASL n.6 SANLURI****QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI**

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità Finanziaria Primo anno	Disponibilità Finanziaria Secondo anno	Disponibilità Finanziaria Terzo anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	6.792.164,11	34.300.000,00	33.902.329,06	74.994.493,17
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
Entrate acquisite mediante apporti di capitali privati				
Trasferimento di immobili ex <a href="#">art. 53, commi 6 e 7, d.lgs. n. 163/2006</a>				
Stanziamenti di bilancio				
Altro				
<b>Totali</b>	<b>6.792.164,11</b>	<b>34.300.000,00</b>	<b>33.902.329,06</b>	<b>74.994.493,17</b>

	importo (in euro)
accantonamento di cui all' <a href="#">art. 12, comma 1, del d.P.R. n. 207/2010</a> riferito al primo anno	108.675,00

Il Responsabile del programma

Dr.ssa M. Maddalena Giua





**SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2016/2018**

**DELL'AMMINISTRAZIONE: ASL SANLURI**

**ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA**

N° Progr. (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Tipologia (3)	Categor. (3)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA			Cessione Immobili	Apporto di capitale privato	
		Reg.	Prov.	Com.				Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno		Importo	Tipologia (5)
1	93 - 12 - 23 E	20	092	106014	05	A05-30	Lavori di ristrutturazione del consultorio familiare di San Gavino - Viale Trieste	251.381,00			N		
2	93 - 12 - 23 D	20	092	106014	04	A05-30	Lavori di manutenzione straordinaria delle aree esterne del centro di salute mentale di San Gavino - Via Dante	31.734,00			N		
3	93 - 12 - 23 G	20	092	106007		A05-30	Lavori di ristrutturazione dell'ambulatorio di igiene pubblica di Gonnosfanadiga - Via Verdi	153.505,00			N		
4	93 - 12 - 23 F	20	092	106011	04	A05-30	Lavori di ristrutturazione dell'ambulatorio di igiene pubblica e guardia medica di Pabillonis - Via Dante	94.951,50			N		
5	93 - 12 - 23 B	20	092	106008	04	A05-30	Lavori di manutenzione straordinaria della copertura e realizzazione impianto di videosorveglianza del poliambulatorio di Guspini	234.095,00			N		
6	93 - 12 - 23 H	20	092	106025	08	A05-30	Realizzazione di archivi e locali di sgombero al piano seminterrato e messa in sicurezza della "Casa della Salute di Villacidro"	267.914,00			N		
7	93 - 12 - 23 C	20	092	106014		A05-30	Lavori di ristrutturazione dell'ambulatorio di igiene Pubblica/Guardia medica di San Gavino - Via Santa Lucia	80.000,00			N		

8	93 - 12 - 23 T	20	092	106002	04	A05-30	Lavori di ristrutturazione ambulatorio di igiene pubblica e guardia medica di Barumini	41.900,11	N	
9	93 - 12 - 23 R	20	092	106013		A05-30	Lavori di ristrutturazione ambulatorio centro oncologico di Samassi	82.432,50	N	
10	93 - 12 - 23 L	20	092	106015		A05-30	Adeguamento percorsi esterni, messa a norma centrale termica, adeguamento impianto di climatizzazione, impianto di videosorveglianza poliambulatorio di Sanluri	453.202,00	N	
11	93 - 12 - 23 I	20	092	106015		A05-30	Sostituzione impianto trattamento aria - realizzazione copertura leggera nelle aree terrazzate della sede amministrativa di Sanluri	127.166,00	N	
12	93 - 12 - 23 P	20	092	106017		A05-30	Lavori di ristrutturazione ambulatorio di igiene pubblica e guardia medica di Segariu	88.265,40	N	
13	93 - 12 - 23 S	20	092	106019	04	A05-30	Lavori di sostituzione infissi ambulatorio di guardia medica e igiene pubblica di Serrenti	65.617,60	N	
14	93 - 12 - 23 M	20	092	106021	01	A05-30	Lavori di costruzione ambulatorio di igiene pubblica e medicina di base di Siddi	120.000,00	N	
15		20	092	106014		A05-30	Nuovo Ospedale	3.000.000,00	N	32.700.000,00
16		20	092	106025		A05-30	RSA Villacidro	1.200.000,00	N	1.600.000,00
17		20	092	106014		A05-30	Via Goldoni -San Gavino	500.000,00	N	1.202.329,06

Il Responsabile del programma  
Dr.ssa M. Maddalena Giua

(1) Numero progressivo da 1 a N. A partire dalle opere del primo anno.

(2) Eventuale codice identificativo dell'intervento attribuito dall'amministrazione (può essere vuoto).

(3) Vedi Tabella 1 e Tabella 2.

(4) Da compilarsi solo nell'ipotesi di cui l'art. 19 comma 5-ter della legge 109/94 e s.m.i. quando si tratta di intervento che si realizza a seguito di specifico alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2 B.

(5) Vedi tabella 3.

**SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2016/2018**  
**AZIENDA N.6 SANLURI**  
**ELENCO ANNUALE**

Cod. int. Amm.ne (1)	CODICE UNICO INTERVENTO CUI (2)	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo annualità	Importo totale intervento	FINALITÀ (3)	Conformità		Priorità (4)	STATO PROGETTAZIONE approvata (5)	Stima tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome				Urb (S/N)	Amb (S/N)			TRIM/ANNO INIZIO LAVORI	TRIM/ANNO FINE LAVORI
93 - 12 - 23 E		J81E1200053 0001	Lavori di ristrutturazione del consultorio familiare di San Gavino - Viale Trieste	45454100-5	Garau	Giorgio	251.381,00	251.381,00	CPA	S	S	1	PE	01/02/2016	30/05/2016
93 - 12 - 23 D		J86E1200090 0000	Lavori di manutenzione straordinaria delle aree esterne del centro di salute mentale di San Gavino - Via Dante	45454100-5	Garau	Giorgio	31.734,00	31.734,00	CPA	S	S	1	PE	01/03/2016	14/04/2016
93 - 12 - 23 G		J13B1200026 0001	Lavori di ristrutturazione dell'ambulatorio di igiene pubblica di Gonnostrada - Via Verdi	45454100-5	Boi	Salvatorangelo	153.505,00	153.505,00	COP			1	PE		
93 - 12 - 23 F		J54H1200005 0001	Lavori di ristrutturazione dell'ambulatorio di igiene pubblica e guardia medica di Pabillonis - Via Dante	45454000-4	Carboni	Ignazio	94.951,50	94.951,50	CPA	S	N	1	PE	01/03/2016	15/06/2016
93 - 12 - 23 B		J21E1200048 0001	Lavori di manutenzione straordinaria della copertura e realizzazione impianto di videosorveglianza del poliambulatorio di Guspini	45454000-4	Garau	Giorgio	234.095,00	234.095,00	COP	S	S	1	PE	01/02/2016	30/05/2016
93 - 12 - 23 H		J14H1200009 0001	Realizzazione di archivi e locali di sgombero al piano seminterrato e messa in sicurezza della "Casa della Salute di Villacidro"	45450000-6	Fazzini	Fabrizio	267.914,00	267.914,00	ADN	S	N	1	PE	01/03/2016	31/05/2016





**SCHEDA 4: PROGRAMMA ANNUALE FORNITURE E SERVIZI 2016/2018**

**DELL'ASL Di Sanluri**

art. 271 del d.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207

Cod. Int. Amm.ne	Tipologia (1)		CODICE UNICO INTERVENTO CUI (2)	DESCRIZIONE INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo contrattuale presunto	Fonte Risorse finanziarie (3)
	Servizi	Forniture				Cognome	Nome		
1		X		Barelle sale operatorie n1	33192160-1	Ortu	Guglielmina	10.000,00	01
2		X		Diagnostica multifunzionale	33111000-1	Ortu	Guglielmina	270.000,00	01
3		X		Cone Bean CT	33111000-1	Ortu	Guglielmina	50.000,00	01
4		X		Ecografo per senologia	33112000-2	Ortu	Guglielmina	120.000,00	01
5		X		Armadi farmaceutici computerizzati (n.10)	33253454-5	Ortu	Guglielmina	350.000,00	01
6		X		Videocamera per endourologia	33100000-1	Ortu	Guglielmina	23.000,00	01
7		X		Ureteroscopia flessibile	33100000-1	Ortu	Guglielmina	25.000,00	01
8		X		Laser per endoscopia	33100000-1	Ortu	Guglielmina	40.000,00	01
9		X		Lampade scialitiche blocco Operatorio (n.3)	31524110-9	Ortu	Guglielmina	60.000,00	01
10		X		Colonna laparoscopica	33100000-1	Ortu	Guglielmina	80.000,00	01

11	X		Attrezzature endoscopiche	33168000-5	Ortu	Guglielmina	260.000,00	01
12	X		TAC	33115000-9	Ortu	Guglielmina	1.200.000,00	01
13	X		Riuniti odontoiatrici (n.2)	33192400-6	Ortu	Guglielmina	120.000,00	01
14	X		Frigoriferi	39711100-0	Ortu	Guglielmina	15.000,00	01
15	X		Carrelli emergenza, (n.20)	39150000-8	Ortu	Guglielmina	100.000,00	01
16			Carrelli giro visita (n.10)	39150000-8	Ortu	Guglielmina	50.000,00	
17			Carrelli terapia (n.10)		Ortu	Guglielmina	50.000,00	
18	X		Letti elettrici per degenza (n.100)					
19	X		Culla da trasporto (n.2)	33192100-3	Ortu	Guglielmina	61.000,00	01
20	X		Elettrobisturi	33152000-0	Ortu	Guglielmina	20.000,00	01
21	X		Ecografi (n.2)	33162200-5	Ortu	Guglielmina	36.000,00	01
22	X		Mammografo	33112000-8	Ortu	Guglielmina	120.000,00	01
23	X		Tavolo telecomandato	33111650-2	Ortu	Guglielmina	120.000,00	01
24	X		Emogasanalyzer (n.5)	33111100-2	Ortu	Guglielmina	250.000,00	01
25	X		Arredi sala gessi	33253457-6	Ortu	Guglielmina	60.000,00	01
26	X		Incubatrici (n.2)	36140000-4	Ortu	Guglielmina	36.000,00	01
27	X		Arredi vari sala operatoria	33152000-0	Ortu	Guglielmina	25.000,00	01
28	X		Arredi vari	33192340-7	Ortu	Guglielmina	70.000,00	01
				36141500-6	Ortu	Guglielmina	120.000,00	01

Il Responsabile del Programma  
 Dr.ssa M. Maddalena Giua

1) Indicare se Servizi o Forniture.

(2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n. progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, del sistema informativo di gestione.

(3) Vedi Tabella 6

		PREVENTIVO 2016
		(migliaia di euro)
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>129.141.284</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>127.475.863</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	107.475.863
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	20.000.000
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>1.665.421</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1.665.421
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	358.580
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1.306.841
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>0</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad Investimenti	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad Investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad Investimenti - altri contributi	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.	0
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)	0
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	260.108
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0

AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0
AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti</b>	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione	0
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	50.392
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di Intramoenia</b>	209.716
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Area ospedaliera	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Area specialistica	187.647
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Area sanità pubblica	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Altro	22.069
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie Intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	156.505
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	19.029
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	137.476
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	137.476
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.133.264
AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	1.087.956
AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	15.570
AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	29.738
AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	1.500.000
AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	0
AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	1.500.000
AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	0
AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0
AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	0
AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	0
AA1050	<b>A.8) Incrementi delle Immobilizzazioni per lavori interni</b>	0
AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	92.315
AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	0
AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	9.833
AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	82.482
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	132.283.476
	<b>B) Costi della produzione</b>	0
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	18.079.806
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	17.665.069
BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	11.659.763



BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	11.462.000
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	24.788
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	172.975
BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0
BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>	4.880.457
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.380.044
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici implantabili attivi	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.500.413
BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>	230.000
BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	420.000
BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>	37.129
BA0280	B.1.A.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	4.318
BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	433.402
BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0
BA0310	B.1.B) <b>Acquisti di beni non sanitari</b>	414.737
BA0320	B.1.B.1) <i>Prodotti alimentari</i>	148
BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	60.492
BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	70.000
BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>	189.081
BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>	46.761
BA0370	B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	48.255
BA0380	B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0
BA0390	B.2) <b>Acquisti di servizi</b>	66.931.626
BA0400	B.2.A) <b>Acquisti servizi sanitari</b>	58.673.179
BA0410	B.2.A.1) <b>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	13.342.218
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	13.342.218
BA0430	B.2.A.1.1.A) <i>Costi per assistenza MMG</i>	8.099.264
BA0440	B.2.A.1.1.B) <i>Costi per assistenza PLS</i>	1.355.810
BA0450	B.2.A.1.1.C) <i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	3.220.110
BA0460	B.2.A.1.1.D) <i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	667.034
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0
BA0490	B.2.A.2) <b>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	17.633.462
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	17.633.462
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0530	B.2.A.3) <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	7.456.568
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	4.034.784
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	3.421.784
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	3.421.784
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0640	B.2.A.4) <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	3.660.194
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3.660.194
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0
BA0700	B.2.A.5) <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	2.765.133
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0

BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2.765.133
BA0750	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>1.557.814</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.557.814
BA0800	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA0900	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>2.436.846</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	2.436.846
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0
BA0960	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>559.830</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)	559.830
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1030	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>904.857</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	904.857
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0
BA1090	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>24.270</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	24.270
BA1140	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>6.166.000</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (Intraregionale)	6.166.000
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0
BA1200	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intramoenia)</b>	<b>166.500</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	166.500
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 55 c.1 lett. e), f) del D.Lgs. n. 504/1992	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 55 c.1 lett. e), f) del D.Lgs. n. 504/1992	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0
BA1280	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>1.365.226</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	64.486
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.300.740

BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1350	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>634.261</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	687.000
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-52.739
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	157.061
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-388.766
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	178.966
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1490	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0
BA1550	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>
BA1560	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>0</b>
BA1570	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>8.258.447</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	7.702.544
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	728.642
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	940.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	70.402
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.942
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	162.504
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	287.932
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	773.415
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	81.845
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.866.220
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.050.000
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	816.220
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.789.642
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	0
BA1750	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>2.789.642</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	445.581
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	445.581
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	142.000
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	32.751
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	270.549
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	281
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	281
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0
BA1880	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>110.322</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	110.322
BA1910	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>2.027.024</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	285.600
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.079.021

<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>590.577</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>32.000</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>39.826</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.715.668</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>64.038</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>1.651.630</b>
<b>BA2020</b>	<b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	<b>908.000</b>
<b>BA2030</b>	<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	<b>743.630</b>
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>
<b>BA2050</b>	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	<b>0</b>
<b>BA2060</b>	<b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	<b>0</b>
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>43.315.273</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>36.503.451</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>23.431.627</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>20.812.250</b>
<b>BA2120</b>	<b>B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</b>	<b>19.143.399</b>
<b>BA2130</b>	<b>B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>1.668.851</b>
<b>BA2140</b>	<b>B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>2.619.377</b>
<b>BA2160</b>	<b>B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>2.473.223</b>
<b>BA2170</b>	<b>B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>146.154</b>
<b>BA2180</b>	<b>B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>13.071.824</b>
<b>BA2200</b>	<b>B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>12.852.156</b>
<b>BA2210</b>	<b>B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>219.668</b>
<b>BA2220</b>	<b>B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>439.884</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>408.496</b>
<b>BA2250</b>	<b>B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>368.268</b>
<b>BA2260</b>	<b>B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>40.228</b>
<b>BA2270</b>	<b>B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>31.388</b>
<b>BA2290</b>	<b>B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>31.388</b>
<b>BA2300</b>	<b>B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>0</b>
<b>BA2310</b>	<b>B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>3.085.431</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>28.027</b>
<b>BA2340</b>	<b>B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>28.027</b>
<b>BA2350</b>	<b>B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>0</b>
<b>BA2360</b>	<b>B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>3.057.404</b>
<b>BA2380</b>	<b>B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>3.034.264</b>
<b>BA2390</b>	<b>B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>23.140</b>
<b>BA2400</b>	<b>B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>3.286.507</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>650.155</b>
<b>BA2430</b>	<b>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>650.155</b>
<b>BA2440</b>	<b>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>0</b>
<b>BA2450</b>	<b>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>2.636.352</b>
<b>BA2470</b>	<b>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	<b>2.636.352</b>
<b>BA2480</b>	<b>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	<b>0</b>
<b>BA2490</b>	<b>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</b>	<b>0</b>
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>847.651</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>17.008</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>830.643</b>



BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	513.325
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	317.318
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>2.102.000</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle Immobilizzazioni immateriali	23.000
BA2580	B.11) Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali	2.079.000
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	1.024.000
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	28.000
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (Indisponibili)	996.000
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre Immobilizzazioni materiali	1.055.000
BA2630	B.14) Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle Immobilizzazioni immateriali e materiali	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	425.000
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	200.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	200.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	225.000
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti.: dirigenza medica	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti.: dirigenza non medica	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti.: comparto	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	135.444.048
	C) Proventi e oneri finanziari	0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0
CA0040	C.1.C) Altri Interessi attivi	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	657
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0
CA0140	C.3.C) Altri Interessi passivi	657
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-657
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0

	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.000</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>0</b>
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>3.000</b>
<b>EA0040</b>	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	<b>0</b>
<b>EA0050</b>	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	<b>0</b>
<b>EA0060</b>	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>0</b>
<b>EA0070</b>	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0080</b>	<i>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	<b>0</b>
<b>EA0090</b>	<i>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	<b>0</b>
<b>EA0100</b>	<i>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	<b>0</b>
<b>EA0110</b>	<i>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	<b>0</b>
<b>EA0120</b>	<i>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>0</b>
<b>EA0130</b>	<i>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>0</b>
<b>EA0140</b>	<i>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0150</b>	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	<b>3.000</b>
<b>EA0160</b>	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>0</b>
<b>EA0170</b>	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	<b>3.000</b>
<b>EA0180</b>	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	<b>0</b>
<b>EA0190</b>	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	<b>0</b>
<b>EA0200</b>	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	<b>0</b>
<b>EA0210</b>	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	<b>0</b>
<b>EA0220</b>	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>0</b>
<b>EA0230</b>	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>3.000</b>
<b>EA0240</b>	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0250</b>	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	<b>0</b>
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>186.570</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>186.570</b>
<b>EA0290</b>	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	<b>0</b>
<b>EA0300</b>	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	<b>0</b>
<b>EA0310</b>	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	<b>178.462</b>
<b>EA0320</b>	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>0</b>
<b>EA0330</b>	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	<b>0</b>
<b>EA0340</b>	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>0</b>
<b>EA0350</b>	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	<b>178.462</b>
<b>EA0360</b>	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	<b>0</b>
<b>EA0370</b>	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	<b>0</b>
<b>EA0380</b>	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	<b>0</b>
<b>EA0390</b>	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	<b>0</b>
<b>EA0400</b>	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	<b>0</b>
<b>EA0410</b>	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	<b>0</b>
<b>EA0420</b>	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	<b>65.969</b>
<b>EA0430</b>	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>85.391</b>
<b>EA0440</b>	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>27.102</b>
<b>EA0450</b>	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0460</b>	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	<b>0</b>
<b>EA0470</b>	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>0</b>
<b>EA0480</b>	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0490</b>	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	<b>0</b>
<b>EA0500</b>	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	<b>0</b>
<b>EA0510</b>	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	<b>0</b>
<b>EA0520</b>	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	<b>0</b>
<b>EA0530</b>	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>0</b>
<b>EA0540</b>	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>0</b>
<b>EA0550</b>	<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	<b>0</b>
<b>EA0560</b>	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	<b>8.108</b>
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-183.570</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle Imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>-3.344.799</b>
	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0</b>

YA0010	Y.1) IRAP	3.258.669
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2.725.554
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	524.542
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	8.573
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
YZ9999	Totale Imposte e tasse	3.258.669
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-6.603.468

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
*Dr. ssa Maria Maddalena Gina*



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2016
<b>Operazioni di gestione reddituale</b>		
(+)	Utile (Perdita dell'esercizio)	- 6.603.468
	(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: Costi e Ricavi non monetari	
(+)	ammortamento fabbricati	1.024.000
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	1.055.000
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	23.000
<b>Ammortamenti</b>		<b>2.102.000</b>
-	Utilizzo finanziamenti per Investimenti	1.500.000
-	Utilizzo fondi di riserva: Investimenti, incentivi al personale, successioni e donazioni, plusvalenze da reinvestire	
<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>1.500.000</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	225.000
-	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
-	pagamenti TFR	
<b>Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>225.000</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie ....	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	
<b>Fondi svalutazione di attività</b>		
(+)	accantonamenti a fondi rischi	400.000
(-)	utilizzo fondi rischi e oneri	4.000.000
<b>Fondi per rischi e oneri futuri</b>		<b>- 3.600.000</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>- 9.376.468</b>
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso Regione e Provincia autonoma, esclusa la variazione relativa ai debiti per acquisto di beni strumentali.	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso Comune	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso ARPA	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso fornitori	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti tributari	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione altri debiti	
(+)/(-)	<b>Aumento/diminuzione debiti (escl.forn.di immob.e c/c bancari e istituto tesoriere)</b>	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e IRAP	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Regione altri contributi extra fondo	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Regione	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Comune	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/ASL /AO	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/ARPA	
(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/ERARIO	

(+)/(-)	Aumento/diminuzione crediti parte corrente v/Altri	
(+)/(-)	<b>Aumento/diminuzione crediti</b>	
(+)/(-)	diminuzione / aumento Rimanenze di magazzino	
(+)/(-)	diminuzione / aumento acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione / aumento Ratei e Risconti attivi	
<b>A- Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>- 9.376.468</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto costi Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre Immobilizzazioni immateriali	500.000
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>500.000</b>
(+)	Valore Netto contabile costi di impianto e ampliamento dismessi	
(+)	Valore Netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore Netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore Netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore Netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	<b>Valore Netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse</b>	
(-)	Acquisto terreni	-
(-)	Acquisto fabbricati	
(-)	Acquisto impianti e macchinari	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	628.000
(-)	Acquisto mobili e arredi	60.000
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	6.292.164
(-)	<b>Acquisto Beni Materiali</b>	<b>6.980.164</b>
(+)	Valore Netto contabile terreni dismessi	
(+)	Valore Netto contabile fabbricati dismessi	
(+)	Valore Netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore Netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	
(+)	Valore Netto contabile mobili e arredi dismessi	
(+)	Valore Netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore Netto contabile altri beni materiali dismessi	
(+)	<b>Valore Netto contabile Immobilizzazioni materiali dismesse</b>	
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni finanziarie dismesse</b>	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti verso fornitori di immobilizzazioni	
<b>B- Totale attività di investimento</b>		<b>7.480.164</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato ( finanziamenti per investimenti)	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione ( finanziamenti per investimenti)	3.292.164

(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione ( aumento fondo di dotazione)	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione ( copertura debiti ante 31.12.2005)	
(+)	Aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in conto capitale da regione e da altri	
(+/-)	altri aumenti/ diminuzioni al patrimonio netto	
(+/-)	aumenti/diminuzioni debiti C/C bancari e istituto tesoriere	
(+)	assunzione nuovi mutui	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		- 3.292.164
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO ( A+B+C)</b>		- 5.188.468

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**  
*Dr. sso Mario Maddalena Gima*

