



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Mallica Maria Gabriella
Indirizzo Via G. Deledda n. 34 – 09035 Gonnosfanadiga (VS)
Telefono 3666607450
E-mail gmallica@aslsanluri.it
Pec gmallica@pec.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 21/10/1954

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Date** **Da 28.4.2011 a tutt'oggi**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL/ASSL Sanluri
• Tipo di azienda o settore Sanità
• Tipo di impiego Dirigente Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità Direttore Servizio Provveditorato (al 15.3.2018)
- **Date** **7.2.2011 al 27.4.2011**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Regionale Protezione Ambiente Sardegna (ARPAS)
• Tipo di azienda o settore Agenzia Regionale Ambiente
• Tipo di impiego Direttore Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità Direzione Amministrativa Agenzia Regionale
- **Date** **Da 01.11.2008 al 6.2.2011**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Locale n.6 di Sanluri
• Tipo di azienda o settore Sanità
• Tipo di impiego Dirigente Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità Direttore Servizio Provveditorato
- **Date** **Da 01.04.2006 al 31.10. 2008**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Locale n.8 di Cagliari
• Tipo di azienda o settore Sanità
• Tipo di impiego Dirigente Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità Direttore Servizio Acquisti
- **Date** **01.09.2001- 31.03.2006**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Provincia di Oristano. Mobilità esterna (art 30 DLgs 165/2001)
• Tipo di azienda o settore Ente Locale
• Tipo di impiego Direttore Amministrativo.
Principali mansioni e responsabilità Dirigente Responsabile del Settore Gestione Risorse Umane e Organizzazione
- **Date** **14.03.2000-31.08.2001**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Unità Sanitaria Locale n.5 di Oristano
• Tipo di azienda o settore Sanità

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Direttore Amministrativo (X qualifica funzionale). Responsabile del Servizio Affari Generali e Legali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>10.09.1999-31.08.2001 Azienda Unità Sanitaria Locale n.5 di Oristano Sanità Direttore Amministrativo (X qualifica funzionale). Responsabile Amministrativo del Distretto Sanitario di Oristano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>01.10.1995 – 09.09.1999 Azienda Unità Sanitaria Locale n.5 di Oristano Sanità Direttore Amministrativo (X qualifica funzionale). Responsabile del Servizio Acquisti, Servizi Tecnici e Gestione Patrimoniale con incarico di Direttore Amministrativo Capo Servizio</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego <p>Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>31.12.1993 – 30.9.1995 Unità Sanitaria Locale n.13 di Oristano Sanità Direttore Amministrativo (X qualifica funzionale) a seguito di pubblico concorso. Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici, con incarico Direttore Amministrativo Capo Servizio da 21/01/1994.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>13.12.1990- 30.12.1993 Unità Sanitaria Locale n.19 di Sanluri Sanità Ufficiale Rogante, art 64 LR 19/1981 Contrattualizzazioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>15.01.1990- 30.12.1993 Unità Sanitaria Locale n.19 di Sanluri (Mobilità ai sensi del DPR 270/1997). Sanità Vice Direttore Amministrativo Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici con incarico di Direttore Amministrativo Capo Servizio</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>15.06.1988 - 14.01.1990 Unità Sanitaria Locale n.6 di Macomer Sanità Vice Direttore Amministrativo (IX qualifica funzionale) a seguito di pubblico concorso Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>16.02.1985 - 14.06.1988 Unità Sanitaria Locale n.15 di Guspini Sanità Collaboratore Amministrativo (VII qualifica funzionale) Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego 	<p>28.03.1984 - 1987 Azienda Sanitaria Locale n.15 di Guspini Sanità Segretario</p>

Principali mansioni e responsabilità Incarico di segretario nei due corsi di riqualificazione professionale per infermieri generici e psichiatrici Lg 243/1980

• **Date** **11.01.1983- 15.02.1985**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Unità Sanitaria Locale n. 15 di Guspini
Sanità
Collaboratore Amministrativo (VII qualifica funzionale)
Responsabile Servizio Acquisizioni e Beni e Servizi

CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Da 28.4.2011 a 31.12.2017

Responsabilità

Attività

Direttore Servizio Provveditorato - ASL 6 Sanluri

Programmazione e definizione delle strategie degli acquisti di beni e servizi di interesse sanitario ed economico; analisi dei fabbisogni e analisi di mercato; RUP procedure diverse; standardizzazione Disciplinari di Gara relativamente a prodotti di area Farmaceutica in generale; Dispositivi Medici; DM per Diagnostica in Vitro; Materiali Sanitari; materiali di Area Economale; Servizi sanitari e non sanitari; Service; Noleggi; Presidenza Seggi di Gara; stipula e gestione relativi contratti; procedure acquisti in Economia; Magazzino Economale; gestione informatica beni sanitari ed economici; gestione Risorse Umane assegnate; ecc.

Progetto Specifico

Elaborazione del progetto concernente le modalità di formulazione delle richieste di acquisizione di Dispositivi Medici da unico Operatore Economico, con linee guida correlate, modulistica e diagramma di flusso, regolarmente formalizzato (2014).

Da 7.2.2011 a 27.4.2011

Responsabilità

Attività

Direttore Amministrativo- ARPAS - Cagliari

Attuazione delle politiche finanziarie, di bilancio, di gestione del patrimonio e di gestione e sviluppo delle risorse umane di tutte le strutture dell'Agenzia.

Ambiti di responsabilità: gestire le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture ARPAS. Garantire il presidio di tutte le attività contabili e dei relativi controlli ed adempimenti di legge. Responsabilità dell'integrazione per le attività amministrative e generali tra tutti i Dipartimenti in un'ottica di economicità ed efficienza. Garantire il raccordo con il sistema regionale in materia di gestione integrata dei servizi di base amministrativi e proporre le modalità di attuazione.

Da 1.11.2008 a 6.2.2011

Responsabilità

Attività

Direttore Servizio Provveditorato - ASL 6 Sanluri

Programmazione e definizione delle strategie degli acquisti di beni e servizi di interesse sanitario ed economico; analisi dei fabbisogni e analisi di mercato; RUP procedure diverse; standardizzazione Disciplinari di Gara relativamente a prodotti di area Farmaceutica in generale; Dispositivi Medici; DM per Diagnostica in Vitro; Materiali Sanitari; materiali di Area Economale; Servizi sanitari e non sanitari; Service; Noleggi; Acquisizione e Gestione Patrimonio Beni Mobili; Presidenza Seggi di Gara; stipula e gestione relativi contratti; Regolamento Cassa Economale; Regolamento Acquisti in Economia; procedure acquisti in Economia; Magazzino Economale; gestione informatica beni sanitari ed economici; gestione Risorse Umane assegnate; ecc.

Progetto Specifico

Riorganizzazione del Servizio in aree omogenee, funzionali e fruibili.

Con Disposizione formale è stata data una organizzazione per "prodotto" a modifica della precedente per "persona", con riorganizzazione interna delle attività di competenza, e precisa individuazione dei responsabili di procedimento. Si è data maggiore attenzione ai rapporti con i Servizi di Farmacia e Farmaceutico, alla programmazione delle gare e scadenziario dei contratti, anche nell'intento di risolvere la prassi costante di richieste frazionate e costanti dettate dall'urgenza.

Anno 2010

Responsabilità

Attività

Componente Osservatorio Regionale Gare Farmaci in Macroarea- RAS

Componente, unico Provveditore, unitamente ai Farmacisti, del gruppo di lavoro "Osservatorio regionale per il monitoraggio delle gare Farmaci" delle due Macroaree,

		formalizzato con Determinazione Assessorato Sanità n. 22 del 26.1.2010, compiti di: costante monitoraggio delle gare; quantificazione degli scostamenti contrattuali; proposta di provvedimenti d adottare nell'ambito della politica di <i>governance</i> del farmaco.
Anno 2008-2009	Responsabilità Attività	<u>Progetto preliminare per la realizzazione del nuovo presidio ospedaliero di San Gavino. Conferenza di Servizi Decisoria.</u> Responsabile Ufficio per le Espropriazioni, ex art 6 DPR 327/2001 smi, per l'acquisizione delle aree interessate alla realizzazione del nuovo Ospedale di San Gavino Monreale. Dopo la definizione della composizione dell'Ufficio per le espropriazioni della ex ASL 6 e il conferimento dell'incarico di Responsabile dell'Ufficio per le Espropriazioni nonché la delega all'emanazione di provvedimenti conclusivi dei procedimenti espropriativi circa l'acquisizione delle aree sulle quali realizzare il nuovo ospedale civile di San Gavino Monreale, dopo formale convocazione degli attori così come dovuto, in data 18.12.2008 si è tenuta la Conferenza di Servizio, finalizzata a: apposizione del vincolo; adozione variante PUC; acquisizione atti di assenso; acquisizione condizionanti per approvazione progetto definitivo.
	Anno 2009 Responsabilità Attività	<u>Estensore Relazione Reingegnerizzazione dei Processi di Acquisto nella Sanità in Regione Sardegna</u> A seguito della L.R. 3/2009 è stata elaborata e presentata al competente Assessorato regionale, un relazione elaborata in <i>slide</i> interessante il nuovo concetto della "Funzione Acquisti"; le nuove forme di acquisto; le diverse forme di aggregazione; vantaggi e criticità; le diverse forme di Unione di Acquisto nella realtà nazionale; le esperienze regionali pregresse e quelle più recenti; le ipotesi di attività a valenza diversa; le diverse fasi operative; la metodologia; ecc.
Da 1.4.2006 a 31.10.2008	Responsabilità Attività	<u>Direttore Servizio Acquisti – ASL 8 Cagliari</u> Programmazione e definizione delle strategie degli acquisti di beni e servizi di interesse sanitario ed economale; analisi dei fabbisogni e ricerca di mercato; RUP procedure diverse; standardizzazione capitolati di gara relativamente a prodotto di area Farmaceutica in generale; Dispositivi Medici; DM per Diagnostica in Vitro; Materiali Sanitari; materiali di Area Economale; Servizi sanitari; Service; Noleggi; Presidenza Seggi di Gara; stipula e gestione relativi contratti; Regolamento Acquisti in Economia; procedure acquisti in Economia; Magazzino Economale; gestione informatica beni sanitari ed economali; gestione Risorse Umane assegnate; ecc.
Ulteriori mansioni e responsabilità		Componente del Gruppo Tecnico per gli Acquisti per il SSR, mediante l'utilizzo del Centro Acquisto Territoriale (CAT), unitamente a funzionari regionali e dirigenti di ASL (determinazione Direttore Generale - Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità, n 404/24.7.2007: "Progetto di razionalizzazione degli acquisti per beni e servizi basato sull'utilizzo di strumenti telematici ex art 9 LR n. 2 del 29.5.2007...."
Progetto Specifico		Componente Commissione giudicatrice gara d'appalto sulla gestione logistica dei beni sanitari ed economali mediante <i>hab unico</i> dell'intera ASL 8 Cagliari. (2008-2009). <u>Riorganizzazione del Servizio in strutture omogenee, funzionali e fruibili.</u> La criticità maggiore è data dalla organizzazione degli operatori interni per "Ospedale " con acquisti disomogenei, con numerosi procedimenti di gara attivati per il frazionamento delle richieste, spesso riconducibili a unico produttore o a similare tipologia di bene, ma con prezzi spesso diversificati. Questo frazionamento della spesa e delle procedure porta anche alla duplicazione delle fatture di acquisto. E' stata data una organizzazione per "prodotto" che ha portato come ovvia conseguenza ad una riorganizzazione interna delle attività di competenza ma soprattutto ad una totalmente diversa impostazione dei magazzini di farmacia che da un sistema totalmente "chiuso" per ciascun Ospedale sono passati ad un magazzino "aperto" con possibilità di scambio e condivisione delle giacenze. La riorganizzazione è stata formalizzata sia con Disposizioni Interne sia con precise Linee Guida analitiche ed articolate, con precisazione dei Responsabili e della Tempificazione.
Anno 2008-2010	Responsabilità Attività	<u>Responsabile Unico di Procedimento dell'Unione di Acquisto Gara Farmaci in Unione di Acquisto Macroarea Sud Sardegna –ASL 8 Cagliari</u> Nel rispetto del piano di contenimento della spesa farmaceutica, è stato avviato il progetto di razionalizzazione e contenimento della spesa farmaceutica, attivando le procedure per la gara farmaci in Unione di Acquisto per la Macroarea Sud Sardegna (Asl Cagliari, Carbonia,

Sanluri, AOU Cagliari, AO Brotzu). Fondamentali sono le strategie comuni di acquisto di farmaci, che devono superare le gare a valenza aziendale, con avvio di un processo di analisi dell'esistente e di aggregazione dei fabbisogni.

L'ASL Capofila ha provveduto alla verifica del consumato storico e delle presunte necessità delle cinque Aziende, la cui sommatoria ha costituito la base economica della gara. La gara stata impostata in conformità a delibera di Giunta, 37/10 del 2007 e a Direttiva Sanità 25038/3/2007 L'incarico di RUP ha comportato numerosi gli incontri con i Referenti delle Aziende e l'Assessorato, unitamente alla stesura dei Disciplinari di gara (Amministrativo, Tecnico, Telematico). La primaria impostazione con equivalenze terapeutiche, è stata totalmente rielaborata nel 2009, comportando, per il tempo intercorso, un intero riesame di scadenze di brevetto, integrazione dei principi attivi di recente introduzione nel P.T.R., con attenta analisi del mercato e rivisitazione dei prezzi posti a base d'asta, alla luce delle ultime gare d'appalto in ambito nazionale, ecc.

Nell'incontro del 5.11.2009 presso l'Assessorato Sanità dopo aver presentato, in qualità di RUP, diverse ipotesi progettuali si giungeva a definitiva elaborazione di nuova strategia di gara con eliminazione delle equivalenze terapeutiche. Nel contempo evidenziando la necessità di strumenti innovativi del post-gara, quali un Osservatorio per l'intera Macroarea, con un costante monitoraggio di valutazioni contrattuali e farmaco-economiche, il tutto per arrivare ad una governance del farmaco tesa alla massimizzazione dei benefici considerato il vincolo di budget.

Pari rimaneggiamenti hanno interessato il Discipinare Amministrativo, già rielaborato, dopo il DLgs 152/2008 e la sentenza della Corte Costituzionale n. 411/2008, e conformemente adeguato alle recenti: legge 69/2009, legge 102/2009, legge 94/2009, Decreto Legge 135/2009 e DLgs 106/2009.

Diffatto solo dopo la delibera di Giunta (56/89/29.12.2009) che modificava gli indirizzi già impartiti con atto del 2007, giungendo alla eliminazione dei lotti in Equivalenza, fermo rimanendo l'obiettivo del risparmio della spesa farmaceutica e l'utilizzo di strumenti innovativi di acquisizione, quali l'e-procurement, con deliberazione n. 1520 del 31.12.2009 l'ASL di Cagliari in qualità di Capofila, ha proceduto all'indizione di gara Farmaci di interesse della Macroarea Sud Sardegna. Dopo la dovuta disamina tecnica e conferma di offerta di oltre 100 partecipanti, i successivi rilanci telematici e i 200 lotti deserti, le risultanze sono state formalizzate con delibera ASL/Cagliari 931/13.9.2010 e ha interessato un importo per i lotti aggiudicati di € 264.594.110,35 con un risparmio del 4,59% rispetto ai prezzi posti a base d'asta.

Le procedure di gara di approvvigionamento Farmaci, espletata per il sud Sardegna da Cagliari e per il nord Sardegna da Sassari, possono dirsi le prime procedure di gara avviate in Unione di Acquisto e gestite in modalità telematica.

Anno 2008-2010
Ulteriori mansioni e responsabilità

Nelle medesime annualità è stato impostato il primo Albo Fornitori in Regione Sardegna e poste in essere le prime procedure di gara in modalità telematica, unitamente alle correlate simulazioni di gara, in specie: vaccini diversi; radiofarmaci e kit marcatura; dosaggi radioimmunologici e immunoradiometrici; ossigenoterapia domiciliare; farmaci del PHT; specialità medicinali, generici, emoderivati.

Anno 2008-2010
Responsabilità
Attività

Accordo Quadro Interaziendale Unione di Acquisto

Responsabile Acquisti in Unione

In accordo con l'Assessore alla Sanità ed in conformità agli obiettivi finalizzati all'ottimizzazione delle risorse sia economiche che umane, si è portata avanti una forma di collaborazione tra le Aziende, attraverso la condivisione della procedure di acquisto, il coordinamento delle attività e l'integrazione delle risorse disponibili. La finalità ultima non è solamente "l'acquisto" del bene o del servizio, ma tutta una serie di altre attività collaterali quali: razionalizzazione procedure individuazione contraente; condivisione attività propedeutiche (Albo Unico Fornitori Telematico, Documenti Certificati Fornitore, ecc); riduzione dei costi; abbattimento disconomie; razionale utilizzo risorse umane; utilizzo sistemi tecnologici ed innovativi; ecc.

L'Accordo Interaziendale è stato sottoscritto da sei Aziende e conformemente posto in essere.

Anno 2008-2009 Responsabilità Attività	<p><u>Distribuzione in nome e per conto dei farmaci del PHT</u> Responsabile Unico di Procedimento</p> <p>Con Deliberazione di Giunta RAS 38/8/2008 sono stati rinnovati gli accordi di interventi di riqualificazione dell'assistenza farmaceutica ed il contenimento della relativa spesa, ai sensi della legge 405/2001, finalizzati a l'acquisto ed erogazione dei farmaci del PHT (Prontuario della Distribuzione Diretta per la presa in carico e la continuità assistenziale Ospedale H-Territorio T).</p> <p>Con atto formale n. 1385/28.10.2008 della ASL Capofila sono stata nominata RUP della procedura di gara, con predisposizione di tutti gli atti di gara .</p> <p>Interessati all'Accordo sono la Regione Sardegna, la Federfarma Sardegna e le Farmacie convenzionate, la Distribuzione Intermedia, le Aziende Sanitarie Locali della Sardegna.</p> <p>La fornitura, interessa le Aziende Sanitarie di Sassari, Olbia, Nuoro, Lanusei, Oristano, Sanluri, Carbonia e Cagliari.</p> <p>La gara è stata indetta in data 3.2.2009 ed espletata con procedura telematica. L'aggiudicazione dei contratti è stata di € 3.652.142,04 +IVA a trimestre.</p>
Anno 2007-2008 Responsabilità Attività	<p><u>L.R. 5/2007 e altre normative similari</u></p> <p>Le differenziazioni introdotte dalla LR 5/2007, in ambito regionale, impongono un attento studio ed un confronto con la normativa nazionale. I punti di divergenza sono numerosi ed importanti: pubblicità gare, deposito cauzionale, Acquisti in Economia, ecc.</p> <p>Nello studio elaborato è emersa una interessante analisi e raffronto tra la Direttiva Europea, il Codice degli Appalti, lo Schema di Regolamento attuativo e la LR 5/2007, analizzando gli aspetti più interessanti del Codice.</p>
Anno 2006 Responsabilità Attività	<p><u>Linee Guida Nuovo Codice dei Contratti</u></p> <p>Con il DLgs 163/2006 sono state accolte le Direttive Comunitarie in materia di Appalti, introducendo nuovi istituti giuridici, tipici dei paesi anglosassoni, e di non facile conciliazione con il sistema italiano. Lo spirito della norma, è quello di porre al centro dell'appalto, le Imprese e la concorrenza, a differenza delle norme di Contabilità di Stato rivolte a garantire che il denaro pubblico venga speso nell'interesse della P.A.</p> <p>In tale contesto, necessità primaria per l'Ufficio, è quella di avere una modalità operativa comune, da qui la necessità di studiare ed elaborare una sorta di Vademecum, quali linee guida regolamentanti l'attività nel complesso, razionalizzando e semplificando, con comunanza di procedure. Sono state create delle Linee Guida, poste a disposizione degli operatori interni, per spiegare "come si fa una gara d'appalto" e nel contempo, organizzati in house corsi di aggiornamento nella specifica materia, con la partecipazione di operatori di altre Aziende, unitamente a corso di aggiornamento sulla Organizzazione degli Approvvigionamenti, con la partecipazione anche di Farmacisti e Responsabili dei Reparti.</p>
Anno 2006 Responsabilità Attività	<p><u>Regolamento Acquisti in Economia</u></p> <p>In considerazione della necessità di adozione del Regolamento per gli Acquisti in Economia, come da DLgs 163/2006, in collaborazione con l'ARPES, è stata organizzata una giornata di studio al fine di elaborare e porre le basi comuni per la stesura di un fruibile Regolamento in Economia. Alla giornata che, che si è tenuta ad Oristano il 19.10.2006, hanno partecipato i Responsabili degli Acquisti, e i loro collaboratori, di tutte le Aziende della Sardegna. Il lavoro che ne è seguito, è stato un Regolamento innovativo e fruibile, che consente l'applicazione di sistemi agili e di sicuro riscontro economico, quali l'Interpello, l'Accordo Quadro, il Dialogo Competitivo.</p>

Anno 2006-2007

Responsabilità

Attività

Distribuzione in nome e per conto dei farmaci del PHT – ASL 8 Cagliari

Responsabile Unico di Procedimento

In conformità ad atti formali della Giunta Regionale, interessanti la riqualificazione dell'assistenza farmaceutica ed il contenimento della spesa, ed in attuazione all'accordo quadro tra RAS, Federfarma e Distribuzione Intermedia è stato avviato il progetto sperimentale per anni 2 della "Distribuzione in nome e per conto dei farmaci del PHT".

Nella sua qualità di Capofila, l'ASL di Cagliari ha operato in nome e per conto delle restanti sette Aziende Sanitarie.

Le attività attuate, che hanno consentito il formale avvio del progetto in data 4.10.2006, possono sommariamente, riassumersi: dopo la preventiva disamina delle situazioni contrattuali afferenti l'ASL 8 e delle sette ASL, dopo l'analisi non semplice delle diverse problematiche, si è proceduto in maniera diversificata all'acquisizione dei prezzi di riferimento, finché dall'attività negoziale con i diversi operatori si sono ottenute condizioni economiche altamente migliorative, che da ultimo hanno portato ad una stima generale per la DPC riferita al 2007, pari ad una spesa di 22.000.000,00 di euro per la intera Regione Sardegna e di 8.000.000,00 per l'ASL 8, considerato quale prezzo al pubblico. L'impostazione strategica adottata ha garantito un risparmio considerevole, pari a circa 9.000.000,00 di euro.

Tale attività può dirsi il primo progetto di procedura condivisa con le altre ASL regionali.

Anno 2006-2007

Responsabilità

Attività

Reengineeringproject 2006-2007- un nuovo progetto di organizzazione interna e di organizzazione degli approvvigionamenti sanitari ed economici, gestione dei contratti e liquidazione delle fatture di acquisto.

Il progetto di oltre 60 pagine prende avvio dalla necessità di trasformazione delle modalità di gestione delle forniture di beni e di servizi, con trasformazione della funzione acquisti da "servizio di supporto" a "gestore di business" e conseguente revisione di tutti i meccanismi gestionali: da semplice "compratore" di tutto quanto richiesto, a protagonista del "marketing d'acquisto". Il "Piano degli Obiettivi 2006/2007" nasce dalla convinzione che il Servizio degli Acquisti riveste una importanza strategica, ma deve essere supportato da validi strumenti di programmazione e di organizzazione del lavoro, che coinvolga tutti gli operatori del Servizio. Il Piano è articolato in "Progetti", "Obiettivi" ed "Attività". Nella elaborazione si sono tenuti fermi i principi posti a base della stessa attività degli Acquisti:

- attività strategica: progettazione organizzativa
- obiettivi: realistici e misurabili
- marketing: soluzioni sicure e probanti, comprare al meglio quello che serve
- progettazione: strumenti organizzativi e tecnici
- risultati: verifica della gestione, per evitare di aver fatto un grande lavoro senza risultati

Da 1.9.2001 a 31.3.2006

Responsabilità

Attività

Responsabile del Settore Gestione Risorse Umane e Organizzazione - Oristano Provincia

Nel contesto dell'EE.LL. Provincia si ricomprendono i Servizi di Trattamento Giuridico del Personale, Trattamento Economico del Personale, Organizzazione e Formazione del Personale, Servizio Informatico.

In tale ambito sono, pure, stati inseriti il Controllo di Gestione, fino alla data del 16.4.2003 e il Servizio Centri per l'Impiego e il progetto dei Centri Sperimentali per l'Impiego, tenuto dal 15 dicembre 2004 al 15 giugno 2005.

Mansioni: Piani annuali e triennali; Regolamenti diversi; gestione giuridica, economica, contributiva e previdenziale del personale dipendente e non, amministratori, collaboratori; assunzione personale a tempo indeterminato e determinato; progressioni verticali; CoCoCo; stege formativi; gestione e liquidazione contratti somministrazione lavoro temporaneo; presidenza commissioni concorso; gestione rapporti sindacali; responsabile servizi informatici; monitoraggio e interventi funzionali per il miglioramento della gestione delle risorse umane dell'Ente; controllo di gestione; Relazioni Sindacali; informatizzazione fascicoli del personale e della gestione documentale dell'Ente; avvio lavoro flessibile, a seguito di procedura di gara, nello stesso anno 2001.

Progetto specifico

Gestione dell'avvio del Servizio RU da scorporo dal Servizio AAGG, impostando una organizzazione funzionale in relazione alle incombenze da condurre e alla valenza dell'EELL.

Progetto finalizzato all'acquisizione e gestione attività e personale dai Centri per l'Impiego dalla precedente competenza ministeriale a quella provinciale.

Da 14.3.2000 a 31.8.2001	Responsabilità Attività	<u>Direttore Servizio AAGG e Legali-AUSL 5 Oristano</u> Organizzazione e gestione della segreteria della Direzione, del protocollo, degli archivi di deposito; Convenzioni e Accordi diversi; gestione e pubblicazione atti; supporto a ufficio legale, monitoraggio e riordino pratiche giacenti; Ufficiale Rogante; ecc.
	Progetto specifico	Referente per le attività inerenti lo "Sportello Unico per le Attività Produttive" (art 23 DLgs 112/1998 fino a sottoscrizione accordo luglio 2000). Gestione, unitamente al Responsabile Sanitario, della problematica dei c.d. "falsi vivi" per la mancata annotazione nelle liste di riferimento, dei deceduti e de trasferiti.
Da 10.9.1999 a 31.8.2001	Responsabilità Attività	<u>Direttore Amministrativo del Distretto Sanitario di Oristano - AUSL 5 Oristano</u> Garanzia dell'assistenza territoriale, gestione economico finanziaria, interazione con le realtà comunali; stretta collaborazione con il Direttore Sanitario di Distretto relativamente a medicina generale, convenzionata, continuità assistenziale, specialistica, prestazioni integrative, ecc. Sostituzione dei responsabili di Ales e Ghilarza e dei Responsabili Amministrativo della Medicina di Base, e della Medicina convenzionata e ospedaliera Responsabile Amm.vo PO San Martino, nei casi di assenza.
Da 1.10.1995 a 9.9.1999	Responsabilità Attività	<u>Responsabile del Servizio Acquisti, Servizi Tecnici e Gestione Patrimoniale-AUSL 5 Oristano, Conferimento funzioni di Direttore Amministrativo Capo Servizio</u> predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; standardizzazione capitolati di gara; presidenza commissioni gare; gestione economato, gestione dei servizi generali e logistica; impostazione e gestione regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili e immobili; gestione beni mobili e immobili; servizi tecnici e manutenzioni; lavori pubblici; parco auto; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento; gestione personale assegnato, ecc
Ulteriori mansioni e responsabilità		Coordinatore Gruppo di Lavoro finalizzato all'espletamento delle gare relative a finanziamenti ex art 20 L 67/1988 - apparecchiature-attrezzature LL.PP. (nota DA 1/6.2.1997).
	Progetto Specifico	Riorganizzazione del Servizio per attività omogenee, con specifiche assegnazioni, risultando una impostazione fruibile e snella. Con l'acquisto e la operatività del nuovo sistema informatico ne è derivata una tracciabilità completa specie riferito agli ordinativi di fornitura dai Magazzini di Farmacia, verifica delle fatture di acquisto e liquidazione delle stesse. Nuova organizzazione del Servizio Provveditorato, a seguito dell'acquisto (anno 1997) mediante gara d'appalto, di piattaforma informatica, con punti di forza quali: pre-ordine dalle Farmacie; controllo e validazione del Servizio; caricamento DDT e scarico dei diversi punti ordinanti; verifica fatture di acquisto del Servizio per la necessaria liquidazione. Gestione dell'accorpamento delle ex USL Ales, Ghilarza, Oristano nella AUSL di Oristano nei Servizi di competenza.
Da 31.12.1993 a 30.9.1995	Responsabilità Attività	<u>Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici, con incarico Direttore Amministrativo Capo Servizio da 21/01/1994.-USL n. 13 di Oristano</u> Incarico di adozione dei provvedimenti di organizzazione interna per: impedire incremento arretrato nella verifica regolarità forniture; pervenire in tempi brevi a normalizzare situazione inventario beni mobili e immobili; vigilanza affinché le forniture avvengano nel rispetto delle procedure e norme di legge; ricondurre nei termini di legge il pagamento dei fornitori (nota AS 1461/20.1.1994) Predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; predisposizione capitolati generale e speciale d'appalto; presidenza commissioni gare d'appalto; gestione economato, gestione dei servizi generali e logistica; impostazione e gestione regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili e immobili; gestione

		beni mobili e immobili; servizi tecnici e manutenzioni; lavori pubblici; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento; gestione personale assegnato, ecc
Ulteriori mansioni e responsabilità		Sostituzione negli adempimenti amministrativi in caso di assenza o impedimento del Coordinatore Amministrativo (delibera 122/15.7.1994).
Da 13.12.1990 a 30.12.1993	Responsabilità Attività	Ufficiale Rogante, art 64 LR 19/1981 Predisposizione nelle forme di rito delle contrattualizzazioni di forniture di beni e servizi
Da 15.1.1990 a 30.12.1993	Responsabilità Attività	<u>Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici con incarico di Direttore Amministrativo Capo Servizio- USL 19 Sanluri</u> Predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; predisposizione capitolati di gara; presidenza commissioni di gara; gestione economato; gestione dei servizi generali e logistica; impostazione e gestione regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili e immobili; gestione beni mobili e immobili; servizi tecnici e manutenzioni; lavori pubblici; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento; gestione personale assegnato, ecc
	Progetto Specifico	Gestione dello scorporo dal Servizio AAGG e organizzazione del Servizio ABS con impostazione funzionale in relazione alla nuova Struttura da avviare. Ne è derivata una impostazione semplice e funzionale in relazione alle risorse umane assegnate e alla valenza territoriale della USL.
Da 15.6.1988 a 14.1.1990	Responsabilità Attività	<u>Responsabile del Settore Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici -USL 6 Macomer</u> Predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; elaborazione capitolati di gara; presidenza commissioni di gara; Economato, gestione dei servizi generali e logistica; impostazione e gestione regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili e immobili; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento, gestione beni mobili e immobili; conduzione e gestione lavori pubblici; gestione personale assegnato, ecc.
Da 16.2.1985 a 14.6.1988	Responsabilità Attività	<u>Responsabile del Servizio Acquisizione Beni e Servizi, Gestione Patrimoniale e Servizi Tecnici-USL 15 Guspini</u> Predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; predisposizione capitolati di gara; commissioni di gara; Economato, gestione dei servizi generali e logistica; impostazione e gestione regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento; gestione personale assegnato; ecc.
Da 28.3.1984 a 1987	Responsabilità Attività	<u>Segretario dei Corsi di Riqualficazione professionale per infermieri generici e psichiatrici Lg 243/1980—ASL 15 Guspini</u>
Da 11.1.1983 a 15.2.1985	Responsabilità Attività	<u>Responsabile Settore Acquisizione Beni e Servizi- USL 15 Guspini</u> predisposizione degli atti riguardanti acquisti e forniture di beni e servizi; commissioni di gara; procedure di gara; verifica regolare esecuzione dei contratti di fornitura; tenuta inventario beni mobili; riscontro delle fatture dei fornitori e successivo inoltro per il pagamento, ecc.

CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc..

Buona conoscenza dei sistemi operativi Windows XP. Buon livello di utilizzo del pacchetto Office. Navigazione in Internet e gestione della posta elettronica.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Date** **14 Aprile 2018 (9,30-17,50)**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** SITI (Società Italiana di Igiene)
 - **Oggetto:** Le Vaccinazioni Pediatriche e degli Adulti: i più recenti aggiornamenti/Convegno

- **Date** **30 Novembre 2017 (7 ore)**
 - **Luogo** ATS/Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** MediaConsult/ing Fabio Della Marta
 - **Oggetto:** Esercitazioni sulle acquisizioni di beni, servizi e lavori sul nuovo MEPA alla luce dei bandi ripubblicati il 18.8.2017 dell'ANAC e del MEF-RGS

- **Date** **21 Novembre 2017 (7 ore)**
 - **Luogo** ATS/Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** MediaConsult/AvvMassimo Rizzi
 - **Oggetto:** Gli Adempimenti obbligatori post-aggiudicazione delle Stazioni Appaltanti nei confronti dell'ANAC e del MEF-RGS

- **Date** **13-14 Novembre 2017 (7+7 ore)**
 - **Luogo** ATS/Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** MediaConsult/Avv Piero Fianza
 - **Oggetto:** Sistema degli Appalti delineato dal Codice Appalti come aggiornato dal decreto Correttivo, alla luce delle Linee Guida ANAC e della recente giurisprudenza

- **Date** **12 Luglio 2017 (10,00/13,00 - 3 ore)**
 - **Luogo** Paulilatino/Oristano
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Anatomia Patologica
 - **Oggetto:** Soluzioni per l'Anatomia Patologica e il Sistema Gestionale Esperto

- **Date** **11-12 Maggio 2017 (14,30/19,00-9,00/14.30- 9 ore)**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ARPES Sardegna/Congresso regionale 2017
 - **Oggetto:** Acquisti in Sanità –Investimento in Salute

- **Date** **2 Novembre 2016 (9,00/18,00- 8 ore)**
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Sanluri /Daniele Marongiu/Università Cagliari
 - **Oggetto:** Recenti novità in materia di organizzazione delle Amministrazioni Pubbliche

- **Date** **25-26 ottobre 2016 (9,00/18,00-9,00/18,00 14 ore)**
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** MediaConsult –ASL Sanluri /Avv Andrea Stefanelli
 - Oggetto:** Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici

- **Date** **3 ottobre 2016 (9,30-15,00)**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** FedirSanità –ASL Cagliari
 - Oggetto:** Il Dirigente nella nuova Area delle Funzioni Locali-Riorganizzazioni e Decreto Madia

- **Date** **5 luglio 2016 (9,00-14,00)**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Confindustria Sardegna Meridionale-CSAmed
 - Oggetto:** PMI e Mercato Pubblico: opportunità da nuovo Codice

- **Date** **12-13 maggio 2016 (9,30/18,30-9,00/14,00)**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ARPES/FARE
 - Oggetto:** Acquisti in Sanità – Novità e Centrali di Acquisto

- **Date** **23 marzo 2016- 8 ore**
 - **Luogo** Oristano
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Oristano/Avv. Vittorio Miniero
 - Oggetto:** Aggiornamenti in materia di appalti e approfondimenti propedeutici al recepimento della Direttiva 2014/24/CEE

- **Date** **20 novembre 2015 7 ore**
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Corso Formazione/Roberto Biancat
 - Oggetto:** La gestione del Tempo

- **Date** **19 giugno 2015 8 ore**
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Corso Formazione/Francesco Zavattaro
 - Oggetto:** Dalla programmazione aziendale al ciclo delle performance. Iter procedurale e condivisione obiettivi

- **Date** **15 maggio 2015**
 - **Luogo** Cagliari-Fiera
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** XV Convegno Nazionale AIIC (Ingegneri Clinici)

Oggetto: I Dispositivi Medici: verso un approccio sempre più integrato

• **Date** 7-8 maggio 2015

•Luogo Arbatax

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

ARPES/FARE

Oggetto:

Il Provveditore 2.0: Nutrire la sanità per un'assistenza migliore ai cittadini nel rispetto delle "inumerevoli" regole.

• **Date** 6 ottobre 2014-25.3.2015 (Ore 40+24+40)

•Luogo Sanluri

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Progetto Fleming

Oggetto:

Formazione manageriale e miglioramento qualitativo dei servizi e delle prestazioni del sistema socio-sanitario e sanitario regionale

Date 20 ottobre 2014 (h 9,00-14,30)

•Luogo Oristano

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

CSAmed – ASL Oristano

Oggetto:

La nuova piattaforma Albo fornitori e-procurement

• **Date** 18 luglio 2014 (h 9,30 - 17,30)

•Luogo Roma

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Autorità Nazionale Anticorruzione – Vigilanza Contratti Pubblici

Oggetto:

Sessione formativa sul sistema AVCpass

• **Date** 12 giugno 2014 (h14,00- 18,30)

•Luogo Guspini

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Azienda Sanitaria Sanluri

Oggetto:

Farmaci Biosimilari: Innovazione terapeutica e prospettive

• **Date** 10 Maggio 2014 (8:30-18:30)

•Luogo Cagliari

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

NurSind/Roberto Biancat

Oggetto:

Parlare in pubblico ed essere convincenti.

• **Date** 8-9 Maggio 2014

•Luogo Arbatax

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

ARPES– Associazione Regionale Provveditori Economi Sanità

Oggetto:

Razionalizzazione della spesa sanitaria

• **Date** 2-3 Maggio 2014

•Luogo Cagliari

•Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Congresso Interregionale SITI

Oggetto:

"SSN Sostenibile? Solidale? Nazionale? Prevenzione e Sanità pubblica sfidano la crisi".

• **Date** 19 – 20 dicembre 2013 e 6 febbraio 2014

•Luogo Sanluri

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Plaisant TAR Sardegna
 - Date **20 novembre 2013 (h 9,00-17,00)**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: SISaR-Sardegna.it-CSAmed/Casella
 - Date **20 novembre 2013 (h 9,00-17,00)**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Stato dell'arte della piattaforma e-procurement
Giornata conclusiva corso di formazione aziendale Adempimenti relativi al D.L. n 33 del 14/03/2013 " Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"
 - Date **16 novembre 2013 (h 9,00-17,00)**
 - Luogo S Pietro di Sorres / Borutta (Sassari)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Studio Bianchi – Strategie di Impresa
 - Date **17 ottobre 2013 (h 9,00-17,00)**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Abbey Programme
 - Date **17 ottobre 2013 (h 9,00-17,00)**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: MediaConsult/MediaGraphica/avv F. Petullà
 - Date **18-19 aprile 2013**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Autorità Nazionale Anticorruzione –Vigilanza contratti Pubblici
"sessione formativa sul sistema AVCpass
18.7.2014 Roma da ore 9,30 a 17,30
 - Date **18-19 aprile 2013**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Sportello Appalti-Imprese/Università Tor Vergata/Sardegna Ricerche
 - Date **15 marzo 2013 da ore 9,30 a ore 14,30**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Acquisti / Vendite in Sanità
 - Date **15 marzo 2013 da ore 9,30 a ore 14,30**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: SISaR-Sardegna.it-CSAmed/Casella
 - Date **28 febbraio- 1 marzo 2013**
 - Luogo Cremona
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Integrazione Portale Gare-Albo Fornitori.it-modulo AMC SISaR
 - Date **28 febbraio- 1 marzo 2013**
 - Luogo Cremona
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: CSAmed-Bocconi-FARE
 - Date **2-6 luglio 2012 da ore 9,00 a ore 17,00**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Acquisti in periodo di Spending Review: policy, strategie, operations
 - Date **2-6 luglio 2012 da ore 9,00 a ore 17,00**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: ASL Sanluri/Maggio-TAR Sardegna
 - Date **26 giugno 2012 da ore 8,30 a ore 18,00**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: Il Codice degli Appalti
 - Date **26 giugno 2012 da ore 8,30 a ore 18,00**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: ASL Sanluri/Ruozi
 - Date **21 giugno 2012 da ore 9,15 a ore 17,30 (7 ore)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto: La Formazione come tecnologia per l'orientamento dei comportamenti professionali dei collaboratori.
 - Date **21 giugno 2012 da ore 9,15 a ore 17,30 (7 ore)**

- Luogo Cagliari
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione MediaConsult
 - Oggetto: Il bando di gara dopo il decreto sviluppo e il decreto semplificazioni: istruzioni per l'uso.
-
- **Date** **19 giugno 2012 da ore 9,00 a ore 13,30**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione RAS-Assessorato Sanità
- Oggetto: Il nuovo sistema sanitario per la Sardegna - Azioni strategiche per il prossimo triennio
-
- **Date** **3 aprile 2012 da ore 9,30 a ore 17,00**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione CSAmed/Casella
- Oggetto: Presentazione esperienze e nuovi sviluppi piattaforma albo fornitori.it
-
- **Date** **29.3.2012 da ore 9,30 a ore 14,30**
 - Luogo Barumini
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASL Sanluri
- Oggetto: La misurazione e valutazione della performance in Sanità
-
- **Date** **31 maggio-1 giugno 2011 da ore 8,30 a ore 17,30**
 - Luogo Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero della Salute
- Oggetto: IV Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici
-
- **Date** **5 maggio 2011 da ore 9,30 a ore 13,00**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione RAS/prof. M. Bombardelli-Università Trento
- Oggetto: Trasparenza, informazione e comunicazione
-
- **Date** **15 aprile 2011 da ore 9,30 a ore 13,00**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ANCE e Associazione Industriali Province della Sardegna Meridionale/Avv Paola Da Forno
- Oggetto: La Tracciabilità dei flussi finanziari
-
- **Date** **30 marzo 2011 da ore 9,30 a ore 17,30**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione CSAmed/Casella-Bassignani
- Oggetto: Presentazione esperienze e nuovi sviluppi piattaforma albo fornitori.it
-
- **Date** **25 marzo 2011 da ore 10,00 a ore 13,30**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione RAS/prof.ssa Alessandra Pioggia-Università Perugia
- Oggetto: Organizzazione dei pubblici uffici e rapporto di lavoro con la P.A.: il ruolo della Dirigenza
-
- **Date** **3 marzo 2011 da ore 10,00 a ore 13,30**
 - Luogo Cagliari

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
RAS/prof. Roberto Cavallo Perin-Università Torino
 - Oggetto: L'organizzazione amministrativa nelle sue linee evolutive"
 - **Date** **16 dicembre 2010 da ore 9,00 a ore 14,30**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISSOS/Gagnarli-Barile
 - Oggetto: Strumenti per l'attuazione della riforma Brunetta con riferimento a responsabilità disciplinari, procedure sanzionatorie, valorizzazione del merito
 - **Date** **13 dicembre 2010 da ore 9,30 a ore 14,30**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ASL 8-ARPES/ Avv. Miniero
 - Oggetto: Le novità 2010 in materia di appalti pubblici
 - **Date** **6 dicembre 2010 da ore 9,00 a ore 13,30**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Ministero Salute-Assessorato Sanità-AGE.NA.S.
 - Oggetto: La Sanità che cambia: ridisegnare il modello Sardegna
 - **Date** **27 aprile 2010 da ore 9,30 a ore 17,30**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
CSAmed/Casella-Bassignani
 - Oggetto: Piattaforma di e-procurement albofornitori.it
 - **Date** **13-14 aprile 2010 da ore 8,30 a ore 17,30**
 - Luogo Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Ministero della Salute
 - Oggetto: Terza Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici
 - **Date** **4- 5 febbraio 2010 da ore 9,00 a ore 17,00**
 - Luogo Sanluri
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ITA-SOI / ASL Sanluri/Giavagnoli-Toschei
 - Oggetto: Atti Monocratici-Come si redigono determine e decreti senza responsabilità e rischio di annullamento
 - **Date** **28.1. 2010 da ore 14.00 a ore 18,00**
 - Luogo Guspini
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISSOS / ASL Sanluri/Lorenzini-Sorelli
 - Oggetto: Misurazione e Valutazione della Performance nella PA-Decreto Brunetta & CCNL
 - **Date** **1-2-5-6 ottobre 2009**
 - Luogo Guspini
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ASL Sanluri/Ricciarelli-Bartolomeo
 - Oggetto: Determinanti per l'organizzazione e gestione delle Aziende Sanitarie
 - **Date** **17-18 settembre 2009 18 ore**
 - Luogo Guspini
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ASL Sanluri/Zavattaro-Figorilli

- Oggetto: Corso Base sulle metodologie di programmazione dei Dipartimenti/Distretti
- **Date** 11.12.2008 da ore 10,00 a ore 14,15
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Sanluri/CSAmed
 - Oggetto: L'Albo Fornitori Telematico
 - **Date** 1/2.12.2008 da ore 9,00 a ore 17,30
 - **Luogo** Sanluri
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Sanluri/Avv. Berta
 - Oggetto: Il Codice degli Appalti dopo il terzo Decreto correttivo
 - **Date** Luglio-settembre 2008
 - **Luogo** Sassari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Componente Commissione esaminatrice pubblico concorso
 - Oggetto: ASL di Sassari Componente commissione esaminatrice pubblico concorso per Dirigente Amministrativo
 - **Date** 10.7.2008 da ore 15,00 a ore 18,00
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Cagliari
 - Oggetto: I procedimenti disciplinari per il Comparto
 - **Date** 9.7.2008 da ore 15,00 a ore 18,00
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ASL Cagliari
 - Oggetto: Progetto di riorganizzazione della rete delle strutture pubbliche e private di diagnostica di laboratorio (art 1, comma 796, lett o), Legge 296/2006 (hub&spoke)
 - **Date** 5-6.6.2008 da ore 9,30 a ore 18,00
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** S.I.F.O.
 - Oggetto: La lettura e l'interpretazione degli Studi Clinici: approfondimenti teorici e applicazioni pratiche
 - **Date** 9.5.2008 da ore 9,00 a ore 17,30
 - **Luogo** Abbasanta-Oristano
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Mediservice Communications
 - Oggetto: La Farmaeconomia nelle malattie neurologiche
 - **Date** 17-18.4.2008 da ore 14,00 del 17.4.2008 a ore 16,00 del 18.4.2008
 - **Luogo** Cremona
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Fondazione F.A.R.E. Sanità-CSAmed
 - Oggetto: Il mercato della Pubblica Amministrazione in Italia e in Europa
 - **Date** 15.4.2008 da ore 15,00 a ore 18,00
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** RAS Assessorato Igiene e Sanità-ASL 8 Cagliari
 - Oggetto: La salute ed il benessere della persona: la cultura della programmazione al servizio delle Aziende Sanitarie della Sardegna

- **Date** **4.4.2008 da ore 9,00 a ore 16,00**
 - **Luogo** Firenze

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Public Administration Consultant/Piero Fianza-Monica Piovi

Oggetto: Il nuovo Regolamento di esecuzione del Codice dei Contratti e recenti novità normative: cosa cambia per le Ditte e per la Pubblica Amministrazione

- **Date** **13.3.2008 da ore 9,00 a ore 14,00**
 - **Luogo** Oristano

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Provincia Oristano-RAS Assessorato difesa ambiente-Assessorato EELL-Formez

Oggetto: L'introduzione degli Acquisti pubblici ecologici negli Enti Locali

- **Date** **5-6 dicembre 2007 da ore 09.00 a ore 18.00**
 - **Luogo** Cagliari

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ESENCIA – Oliver Maigret

Oggetto: "La gestione del tempo"

- **Date** **29/30 novembre 2007**
 - **Luogo** Tortoli- Arbatax

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASL di Lanusei in collaborazione con l'associazione dei provveditori economici ARPES-FARE

Oggetto: Corso di formazione "Capacità e tempi di adeguamento del Provveditore Economico rispetto alle continue innovazioni normative nel settore "acquisti"

- **Date** **Ottobre 2006- Dicembre 2007**
 - **Luogo** Selargius

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Giornate Meta Formazione

Oggetto: Training "Motivare e guidare i collaboratori: decidere consapevolmente, comunicare con efficacia per sviluppare sinergie" con attestato Meta Formazione di Primo Livello, articolato in 9 giornate

- **Date** **29.10.2007**
 - **Luogo** Cagliari

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Esproform Service

Oggetto: Seminario di aggiornamento su "La nuova legge sarda sugli appalti: aspetti problematici e spunti ricostruttivi"

- **Date** **07.06.2007**
 - **Luogo** Selargius

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *ASL 8 Cagliari*

Oggetto: Organizzazione giornata di studio sul tema dell'Albo Fornitori Telematico, e sulla aggiudicazione delle gare d'appalto su piattaforma telematica. All'incontro hanno partecipato Servizi dell'Asl 8 e i Provveditori di diverse Aziende Sarde

- **Date** **17/18 maggio 2007**
 - **Luogo** Tortoli- Arbatax

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione ASL di Lanusei in collaborazione con l'associazione dei provveditori economici ARPES-FARE

Oggetto: Corso di formazione "La figura del Provveditore Economico alla luce del nuovo Codice degli Appalti"

- **Date** **28/29 settembre 2006**
 - **Luogo** Montesilvano (Pescara)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

A.R.E.A. in collaborazione con *FARE -Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori-*
Convegno dal tema “Verso l’applicazione del nuovo Codice degli Appalti”

 - **Date** **12.07.2006 da ore 9,00 a ore 17,30**
 - Luogo Selargius
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

ASL 8 Cagliari

Organizzazione Seminario di aggiornamento “Codice degli Appalti” relatore Marco Boni già presidente nazionale FARE e Direttore Provveditorato e Logistica ASL di Modena 77 partecipanti, tra cui 27 Dirigenti e Funzionari Amministrativi delle altre ASL, di 2 Funzionari della RAS-Assessorato EE.LL. e la presenza di 4 Operatori Economici

 - **Date** **11.07.2006 da ore 9,00 a ore 17,30**
 - Luogo Selargius
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

ASL 8 Cagliari

Organizzazione Seminario di aggiornamento “Organizzazione degli Approvvigionamenti” relatore Marco Boni già presidente nazionale FARE e Direttore Provveditorato e Logistica asl di Modena. 78 partecipanti, tra cui Dirigenti Medici e Amministrativi, Farmacisti, oltre al Dirigenti e Funzionari Amministrativi delle ASL Sarde e dell’Azienda Ospedaliera Brotzu.

 - **Date** **20.04.2006 - 4 ore**
 - Luogo Selargius
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

ASL 8 Cagliari

Corso di formazione sulla “Privacy e sicurezza informatica”

 - **Date** **14/12/2005**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

Società Aretè di Catania

Corso di aggiornamento su “ Regolamento di organizzazione, ruolo del Dirigente e dei Responsabili dei Servizi, poteri del privato datore di lavoro”, dalle ore 9.00 alle 17.30

 - **Date** **25/26/27 ottobre 2004**
 - Luogo Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

CEIDA- Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali

Corso “L’orario di Lavoro nella Pubblica Amministrazione” della durata di 18 ore.

 - **Date** **18-19 ottobre 2004**
 - Luogo Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

CEIDA- Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali

Corso “Relazioni e Diritti Sindacali nelle Pubbliche Amministrazioni” della durata di 11 ore

 - **Date** **4/5 febbraio 2004**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Oggetto:

Lega delle Autonomie

Seminario di Studi “La preintesa relativa al rinnovo del CCNL del comparto Enti Locali per il quadriennio normativo 2002-2005 ed il biennio economico 2002-2003 sottoscritta il 16.10.2003”;
- “La riprogettazione dei profili professionali mediante la mappatura delle competenze ed i sistemi incentivanti la produttività nel nuovo quadro contrattuale”

 - **Date** **2-3-4 dicembre 2003**
 - Luogo Cagliari

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Centro Studi di Pubblica Amministrazione di Cagliari
 - Oggetto: "Trattamenti Pensionistici dei dipendenti degli EE.LL., della Sanità e degli Enti vari iscritti all'INPDAP. Nuove norme emanate" , in data 2 e 3 dicembre 2003 ;
"TFR-IPS Previdenza Complementare dei dipendenti iscritti all'INPDAP: legge delega, nuove norme e regolamenti", in data 4 dicembre 2003.
 - **Date** **5.16.17 ottobre 2003**
 - Luogo Roma
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca
 - Oggetto: Corso di aggiornamento:
"Le procedure di accesso del personale della P.A." 15 ottobre 2003
"La novità nell'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle P.A. dopo l'attuazione della riforma Biagi (L.30/2003) , dal 16 al 17 ottobre 2003
 - **Date** **7-8 Ottobre 2002**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Provincia di Oristano – Aretè di Catania
 - Oggetto: Corso di Aggiornamento tenuto su "I Rapporti di lavoro nel comparto Regioni Enti Locali: accesso e procedure di selezione per lo sviluppo professionale, Rapporti a termine, lavoro interinale, part-time" dalla ore 9.00 alle 17.30
 - **Date** **24.02.2002**
 - Luogo Paulilatino
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Provincia di Oristano
 - Oggetto: Il processo di decentramento e la pianificazione territoriale e urbanistica" dalla ore 9.00 alle 18.00
 - **Date** **17.12.1998**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Azienda USL n. 5 di Oristano-Università Bocconi –Milano
 - Oggetto: Corso aggiornamento "Gestione e organizzazione dei servizi sociali"
 - **Date** **1998**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISSOSServizi
 - Oggetto: "Aspetti innovativi dei CC.NN.LL.- Dirigenza Medica e non Medica";
"Il presidio ospedaliero dell'Azienda USL";
"Contabilità economica – contabilità generale";
"Strumenti di pianificazione e controllo nelle nuove Aziende Sanitarie";
"Modelli contrattuali per l'acquisto dei servizi".
 - **Date** **1997**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
ISSOS Servizi
 - Oggetto: Convegni:
"La riforma delle Aziende Sanitarie";
"Il bilancio di esercizio";
"Il budget";
"Il nuovo sistema contabile"
 - **Date** **02.12.1997**
 - Luogo Oristano

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Azienda USL n. 5 di Oristano
 - Oggetto: Giornata di studio “Il Governo dell’Azienda Sanitaria ”
 - **Date** **6.7.8. novembre 1996 (16 ore)**
 - Luogo Verona
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Pubblica Amministrazione
 - Oggetto: Corso seminariale “La manutenzione del patrimonio immobiliare degli Enti Pubblici”
 - **Date** **9.10.11.12 ottobre 1996**
 - Luogo Viterbo
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione FARE -Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori-
 - Oggetto: XII Congresso F.A.R.E. sul tema “Le nuove frontiere degli acquisti nelle Aziende del SSN”
 - **Date** **23.04.1996**
 - Luogo Oristano
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Provincia di Oristano
 - Oggetto: “Convegno sul tema degli appalti”
 - **Date** **23.24.25/30.31 ottobre 1995**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione RAS – Assessorato Igiene e sanità-
 - Oggetto: “Corso di Management per le nuove Aziende Sanitarie in materia di programmazione, contabilità e bilancio”
 - **Date** **22.03.1995**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione RAS- Presidenza della Giunta- CED regionale
 - Oggetto: Seminario su “Le procedure amministrative informatizzate per le UU.SS.LL.”
 - **Date** **30.11.1994**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Gruppo SOGES
 - Oggetto: Seminario di studio “La contabilità economico patrimoniale”
 - **Date** **29.11.1994**
 - Luogo Cagliari
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Gruppo SOGES
 - Oggetto: Seminario di studio “La rilevazione dei carichi funzionali di lavoro”
 - **Date** **30.10.1991**
 - Luogo Villanovaforru (Ca)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione USL n. 19 di Sanluri
 - Oggetto: Componente Segreteria organizzativa del Convegno “Epatite B, epidemiologia clinica e profilassi”.
 - **Date** **10-11-12 ottobre 1991**
 - Luogo Imola
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione FARE -Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori-

- Oggetto: Convegno Nazionale "Pubblico e Privato nella nuova Sanità: logiche di gestione"
- **Date** **15.06.1991**
 - **Luogo** Bosa (Nuoro)
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ARPES - Associazione Regionale dei Provveditori Economi della Sardegna -
 - Oggetto: Giornata di studio "Il sussidio dell'informatica nella gestione degli inventari e dei magazzini di Beni di Consumo" e "L'introduzione del Service nell'allestimento dei Laboratori Analisi" dalle ore 08.30 alle 18.30
 - **Date** **6.10 1990**
 - **Luogo** Porto Cervo (Sassari)
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** AIPaC-SiBloC-SIMeL
 - Oggetto: Convegno di Studi "Economia e Management In Sanità" dalle ore 08.30 alle 18.30
 - **Date** **19-20-21-22 settembre 1990**
 - **Luogo** Taormina
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** FARE -Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori-
 - Oggetto: X Convegno Nazionale "Per una Sanità Europea quale Provveditore-Economo?"
Work shop "L'acquisizione del sistema globale di Servizio, riflessi gestionali nei Laboratori Analisi"
 - **Date** **21 aprile 1990**
 - **Luogo** Parma
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ARE – (Associazione Provveditori-Economi Emilia Romagna Marche)
 - Oggetto: "Aspetti tecnici e gestionali di impianto di lavanderia"
 - **Date** **20 aprile 1990**
 - **Luogo** Salsomaggiore
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** ARE – (Associazione Provveditori-Economi Emilia Romagna Marche)
 - Oggetto: Convegno Nazionale "Trent'anni di professionalità" su "Funzioni di Economato e Provveditorato nel quadro del riordino del S.S.N."
 - **Date** **1987**
 - **Luogo** San Gavino Monreale
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** USL n.15 di Guspini – Ospedale di San Gavino Monreale
 - Oggetto: Componente Segreteria Organizza incontri di aggiornamento clinico-scientifico:
14.05.1987: "Intossicazioni esogene acute";
28.05.1987: "L'addome acuto";
25.06.1987: "Aspetti organizzativi della prevenzione della Talassemia"
 - **Date** **7-8-9 aprile 1987**
 - **Luogo** Lucca
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca
 - Oggetto: Seminario di Studio "L'organizzazione e la Gestione delle Attività di Provveditorato" della durata di 18 ore
 - **Date** **8-9 marzo 1986**
 - **Luogo** Cagliari
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** A.S.S.E.S. - Associazione sarda per lo studio delle Emergenze Sanitarie-
 - Oggetto: Giornata internazionale di studio "Urgenza ed Emergenza Sanitaria"

<ul style="list-style-type: none"> • Date • Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Oggetto: 	<p>1984 a tutt'oggi</p> <p>A.R.P.E.S. -Associazione Regionale dei Provveditori Economi della Sardegna <i>F.A.R.E. (Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori)</i></p> <p>Componente Associazione Regionale dal 1984</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date • Luogo • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Oggetto: 	<p>1992- 1998- 1999-2008</p> <p>Componente Commissione esaminatrice pubblici concorsi</p> <p>1992- USL n.18 di Senorbi-componente commissione esaminatrice pubblico concorso per n. 1 posto di Vice Direttore Amministrativo</p> <p>1998- ASL 5 Oristano componente commissione esaminatrice pubblico concorso x n. 2 posti di Dirigente Amministrativo</p> <p>6-8.10.1999 ASL 7 Carbonia- componente commissione esaminatrice pubblico concorso per n. 15 posti di Assistente AmministrativoL</p> <p>Luglio-Settembre 2008 ASL1 Sassari-componente commissione esaminatrice pubblico concorso per Dirigente Amministrativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Qualifica conseguita 	<p>12.03.1981</p> <p>Università di Cagliari - Facoltà di Giurisprudenza indirizzo giuridico-economico</p> <p>Tesi "Lo stato di insolvenza nel fallimento"</p> <p>LAUREA IN GIURISPRUDENZA</p>
<p>MADRELINGUA</p>	<p>Italiano</p>
<p>ALTRE LINGUE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>Inglese</p>

La sottoscritta autorizza il consenso al trattamento dei dati personali ai sensi della DLgs 196/30.6.2003 (Codice della Privacy).

Sanluri, 16.3.2018

Maria Gabriella Mallica